



STRATEJİK PLAN

2022 – 2026

(Özet)



Çalışınca
oluyor.



KOCAELİ
BÜYÜKŞEHİR BELEDİYESİ

SUNUŞ



“Gideceği yönü bilmeyen gemiye hiçbir rüzgâr yardım edemez!” Bu söz, stratejik hedefin önemine işaret eder. Yani ne yapmak istediğinizi bilmiyorsanız veya bir hedefiniz yoksa önünüze gelen tüm fırsatları kaçırsınız ya da gelişen olayları doğru kavrayamazsınız.

İşletmelerin sürdürülebilir başarıya ulaşmalarında en önemli yönetim araçlarından biri olan stratejik planlama, bir firmanın stratejisini belirlemesi ve kaynaklarını buna göre ayarlamasıdır. Stratejik plan, işletmelerin iç kontrolü için de önemlidir. Kararlar için bir çerçeve çizer, kriterleri belirler. Stratejik planlama bir ekip tarafından yapılırken ekibin tüm bireylerinin görüşleri, deneyimleri, bakış açıları bu sürece katkı sağlar ve bunun yanı sıra şirketin ortak zekâsını geliştirir.

Stratejik yönetim yaklaşımı ile 2022-2026 stratejik planını oluşturarak şirketimizin gelecek rotasını belirlemiş bulunmaktayız. Stratejik planımız ile kaynakları en verimli şekilde kullanmayı, bu sayede faaliyetlerimizi daha etkin yöneterek hedeflerimize ulaşmayı öngörmekteyiz.

Bu plan; var olan liderliğimizi sürdürmek; tüm kaynakların verimli kullanılması yoluyla operasyonel verimlilik, çalışan bağlılık ve katkısını artıracak kurumsallaşma ile ana işimizin de desteklediği çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik ana temaları üzerine oturmuştur.

Kocaeli Büyükşehir Belediye Başkanımız Doç. Dr. Tahir Büyükakın öncülüğünde stratejik yönetim yaklaşımı ile sürdürülebilir gelecek için sorumluluk almaktan geri durmuyoruz. İZAYDAŞ olarak sorumlu bir işletme kimliğiyle, yarattığı katma değer zincirinde, çevre ve insan odağında da sürdürülebilirliği gözetiyoruz. Güçlü organizasyonu ile operasyonel mükemmeliyeti hedefleyen gelişimimizi paydaşlarımızla birlikte sürekli kılmayı hedefliyoruz.

Bu itibarla, önümüzdeki yeni beş yıllık dönemde stratejik planda belirlenen hedeflere hızlı bir şekilde varılmasını, planlanan proje ve faaliyetlerin başarıyla gerçekleştirilmesini diliyor, planın hazırlanmasına emek veren tüm çalışma arkadaşlarıma teşekkür ediyorum.

1. TARİHÇE

1990'lı yılların başında İzmit Büyükşehir Belediyesi hava, yer altı suyu ve toprak kirliliğinin önlenmesi ile İzmit Körfezindeki kirliliğin önlenmesi, koku probleminin giderilmesi, kentsel arazi kullanımının geliştirilmesi ve değer kaybının önlenmesi, halk ve çevre sağlığının korunması amacı ile İzmit Entegre Çevre Projesini hayata geçirmiştir.

İzmit Entegre Çevre Projesi Kapsamında;

- Klinik ve Tehlikeli Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi
- Evsel ve Endüstriyel Katı Atık Düzenli Depolama Tesisi
- İzmit Doğu Kısmı Endüstriyel ve Evsel Atıksu Arıtma Tesisi
- Atık Su Kollektörleri
- Dere Islahları öngörülmüştür.

Şirketimiz, 13 Eylül 1990 tarihinde İzmit Büyükşehir Belediyesi tarafından “sağlık, eğitim, bayındırlık alanında kamu hizmetlerini deruhte etmek” amacı ile İZKAYA unvanı ile kurulmuştur. 1993-1996 yılları arasında gerçekleştirilen İzmit Entegre Çevre Projesi kapsamında yapılan; Klinik ve tehlikeli atık yakma ve enerji üretim tesisini, düzenli depolama alanlarını ve arıtma tesislerini işletmek üzere şirkete görev verilmiştir. Bu nedenle 27 Mayıs 1996 tarihinde yapılp 13 Haziran 1996 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan olağanüstü genel kurul kararı ile şirketimizin unvanı İzmit Atık ve Artıkları Arıtma Yakma ve Değerlendirme A. Ş. (İZAYDAŞ) olarak tescil edilmiştir. Mevcut unvan ve hizmetler bu tarihten itibaren başladığı için; bu tarih artık şirketin kuruluş günü olarak kabul edilmektedir. Tesisler 5 Nisan 1997 tarihindeki törenle resmi olarak hizmete açılmıştır. 1996-2004 arasında ilk genel müdür, 2004-2009 arasında ikinci genel müdür görev yapmıştır. 2009 yılından beri üçüncü genel müdür görevdedir.

İlk lisans 2000 yılında alınmış ve bugüne kadar, defalarca yenilenmiş, birleştirme ve eklemeler yapılmıştır. Mevcut lisans, tüm ana faaliyetleri içermekte olup 24.08.2022 tarihine kadar geçerlidir. Başlangıçtan bugüne kadar yasal gerekliliği olan tüm belgeler (yapı kullanma izni, GSM ruhsatı, deşarj izni, lisanslar, sicil belgeleri, patentleri, marka tescilleri vb.) tamamlanmış ve gerektiği zamanlarda yenilenmiştir.

2006 yılında ISO 9001, ISO 14001, OHSAS 18001 yönetim sistemleri belgeleri alınmıştır. Bu belgelere 2011 yılında ISO 17025, 2013 yılında ISO 10002, 2014 yılında ISO 17043 ve ISO 50001, 2018 yılında ISO 27001 belgeleri eklenmiştir. İlgili dönemlerde yapılan denetimlerle bu belgeler yenilenerek sürekliliği sağlanmıştır. En son 2021 yılında OHSAS 18001 yerine ISO 45001 belgesi alınmıştır.

1997 yılında atık kabulüne başlayan İZAYDAŞ %100 Kocaeli Büyükşehir Belediyesi (KBB) iştirakidir.

2. FAALİYET ALANLARI

2.1. Tehlikeli Atık Yakma ve Enerji Üretimi

İZAYDAŞ, Türkiye'deki ilk atık bertaraf tesisi olarak bir taraftan atıkların bertarafını sağlarken diğer taraftan elektrik enerjisi üreterek ülke ekonomisine fayda sağlamaktadır. İZAYDAŞ Yakma Tesisi 1996 yılından beri ilgili yönetmelikler kapsamında çalıştırılmaktadır.

Atık kabulü ve yönetimi çerçevesinde tesise kabul edilen atıklar, tartılarak kaydedilmekte, numuneleri alınmakta, analizleri yapılarak ilgili ara depolama alanlarına gönderilmektedir.

Tehlikeli atıklar atık besleme menüsü çerçevesinde döner fırın ve ikinci yakma odasında yakılarak bertarafı sağlanmaktadır. Yanma sonrası oluşan baca gazı, atık gaz temizleme sistemlerinden geçirilerek arıtmakta, oluşan curuf ve uçucu küller birinci sınıf düzenli depolama sahasına alınarak depolanmaktadır.

Baca gazı emisyonları sürekli ölçüm sistemi ile takip edilmektedir. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından anlık olarak izlenebilmekte, ayrıca günlük ortalamalar www.izaydas.com.tr internet sayfasında yine online takip edilebilmektedir.

Tesis Dizayn Parametreleri:

Yakma Kapasitesi : 35.000 ton/yıl (20.000 kJ/kg ve 7500 çalışma saati)

: 5.400 kg/saat

Isıl Değer : 86 GJ/saat

Elektrik üretimi : 5,2 MW

Yıl	Katı atık	Fıçı besleme	Klinik atık	Özel sıvı	Sulu Sıvı	Yanabilir Sıvı	Toplam
2016	24.654	1.778	35	1.175	2.518	4.868	35.028
2017	27.694	1.829	49	2.079	3.079	4.888	39.618
2018	25.180	2.001	106	1.980	2.654	4.841	36.762
2019	28.775	2.008	237	2.025	3.067	4.799	40.910
2020	26.885	2.294	250	1.485	2.655	3.182	36.751
2021 (11+1)	29.374	2.642	215	2.270	2.266	2.633	39.400

Tablo - Besleme Ünitelerine Göre Yakılan Atık Miktarları (ton/yıl)

Son yakma odasından gelen 1050 °C - 1250 °C'deki atık gaz, soğutma amacıyla 2500 m² ısıtma yüzeyli atık ısı kazanına girmekte ve 180 °C - 200 °C'de çıkmaktadır. Atık ısı kazanında 350 °C sıcaklık ve 40 bar basınçta, max. 27,1 ton/saat buhar üretilmektedir.

Üretilen buhar Türbin-Jeneratör Ünitesine gönderilerek elektrik enerjisi üretilmektedir. Üretilen elektrik enerjisi ile tesis ihtiyacı karşılandıktan sonra kalan kısım ulusal sisteme satılmaktadır.

2.2. Ara Depolama

Müşterilerden gelen taleplerin karşılanması, mücbir durumlarda (yangın, sel, ihbar vb.) oluşabilecek atık artışı ve lisans kapsamında yakma/depolama tesislerine alamadığımız atık kodlarının kabulü amacıyla 2014 yılında Ara Depolama Tesisi kurulmuş ve işleme açılmıştır. Atıklar tesiste maksimum bir yıl depolama yapılacak şekilde kabul edilip lisanslı geri kazanım/bertaraf tesislerine gönderilmektedir.

2.3.Düzenli Depolama

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından tahsis edilen 800.000 m²'lik alanın 367.000 m²'lik bölümünde İzmit Evsel ve Tehlikeli Katı Atık Düzenli Depolama Alanı 1996 yılında inşa edilmiştir. Evsel atıklar için 264.842 m² toplam alana sahip altı lot ve tehlikeli atıklar için 98.165 m² alana sahip bir lot işletilmektedir. İZAYDAŞ tarafından numunesi alınan katı atıklar, yapılan analiz ve incelemeler sonucunda, yönetmelikte verilen düzenli depolama alanlarında bertaraf edilebilecek tehlikeli atık özelliklerine sahip olması durumunda, birinci sınıf düzenli depolama alanında, ilgili mevzuata ve talimatlara uygun şekilde nihai depolama yapılarak bertaraf edilmektedir.

Sızıntı suları, drenaj tabakasında bulunan HDPE borular ile toplanarak MBR arıtma tesisine iletilmektedir. Arıtmadan geçirilen sızıntı suları kolektör hattı ile İSU Atıksu Arıtma tesisine iletilmektedir.



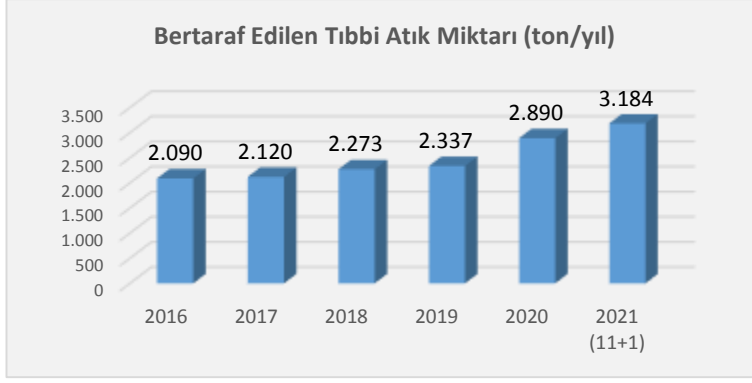
Grafik - Depolanan Atık Miktarı – İzmit Düzenli Depolama

İnşası Kocaeli Büyükşehir Belediyesi yapılan ve 2007 yılında işletimi İZAYDAŞ'a devredilen Dilovası Düzenli Depolama Alanına 27.08.2007 tarihinde atık alınmaya başlanmıştır. Kocaeli'nin batı yakasında bulunan Dilovası, Gebze, Çayırova ve Darıca İlçe Belediyelerinin evsel atıkları ile bu bölgeye yakın sanayi kuruluşlarından gelen evsel/evsel sanayi atıklar nihai depolanarak bertaraf edildi. Depolama kapasitesinin dolması nedeni ile 10 yıl işletilen tesis 03.06.2017 tarihinde atık alımına kapatıldı. 10 yıl işletilen tesiste nihai depolanarak bertaraf edilen atık miktarı 1.642.707 ton'dur.

2.4.Tıbbi Atık Sterilizasyonu (Kocaeli)

Kocaeli ili sınırları içindeki sağlık kuruluşlarından çıkan tıbbi atıklar, 2009 yılından itibaren, İZAYDAŞ alt yüklenicisi tarafından toplanmaktadır. Patolojik tıbbi atıklar Yakma Tesisinde yakılırken diğer enfekte tıbbi atıklar alt yüklenici tarafından kurulan ve işletilen Sterilizasyon Tesisinde, otoklav kazanında 45 dakika süresince 150 °C sıcaklık ve 4 bar basınç altında bekletilerek sterilize edilmekte ve sonra kırıcıda parçalanarak İZAYDAŞ Düzenli Depolama Alanlarında nihai bertarafı sağlanmaktadır. Sterilizasyon işleminde prosesin etkinliği biyolojik indikatör testleri ile takip edilmektedir.

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından 2019 yılında ihale edilen "Tıbbi Atık Hizmeti İşi" kapsamında, 2020-2029 yılları arasında bahse konu işi gerçekleştirmek üzere, KBB ile İZAYDAŞ arasında 22 Kasım 2019 tarihli Sözleşme imzalanmıştır. 2020-2023 yılları arasında, alt yüklenici tarafından toplanan ve sterilizasyon işleminden geçirilen tıbbi atıklar, İZAYDAŞ tarafından işletilen II. Sınıf Düzenli Depolama Alanında depolanarak nihai olarak bertaraf edilmektedir.

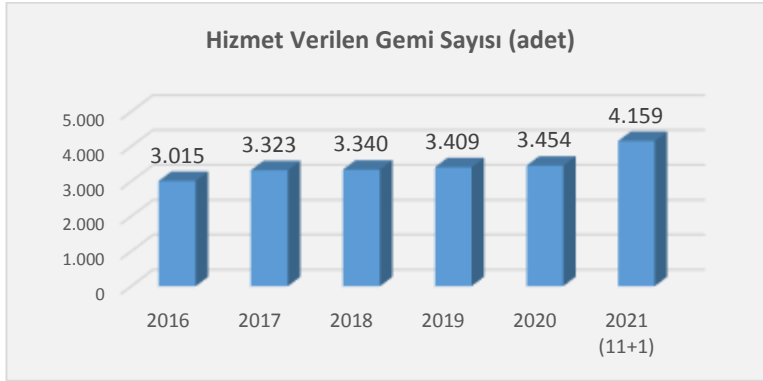


Grafik - Bertaraf Edilen Tıbbi Atık Miktarı

2.5. Deniz Atıkları Yönetimi (Kocaeli)

İZAYDAŞ, ana faaliyet olarak endüstriyel ve tehlikeli atıkların bertarafı yanında, 2008 yılından itibaren Kocaeli Büyükşehir Belediyesi yetki alanı içerisindeki gemi atıklarının alınması hizmeti vermektedir.

Bu kapsamda, İZAYDAŞ bünyesinde faaliyetlerini sürdürmekte olan iki adet atık alma gemisi ile yetki alanı içerisinde bulunan deniz araçlarının faaliyetlerinden kaynaklanan MARPOL 73/78 Ek-I-IV ve V kapsamındaki atıkların alım hizmeti gerçekleştirmektedir.



Grafik - Hizmet Verilen Gemi Sayısı



Grafik - Gemilerden Alınan Atık Miktarı

Gemilerden MARPOL 73/78 Ek-I-IV ve V kapsamında alınan atıklar Derince Atık Kabul Tesisinde susuzlaştırıldıktan sonra yanabilir sıvı olarak yakma prosesinde kullanılmaktadır.

2.5.1.Deniz Yüzeyi Temizleme Tekneleri (Deniz Süpürgeleri)

Kocaeli il sınırı kıyı ve denizlerinde, sürdürülebilir bir deniz yüzeyi temizliği sağlamak amacıyla kıyı, dere ağızları vb. bölgelerde deniz yüzeyi temizlik işlerini gerçekleştirmek, kıyı ve denizlerde deniz yüzeyi kirliliğinin tespiti ve kontrolünü sağlamak. Deniz yüzeyinde bulunan evsel yüzer katı atıkların toplanması (içecek kutusu, şişe, kâğıt, sert köpük, vb.), doğal çöp sayılabilecek ağaç dalları, yapraklar vb. çöplerin toplanması faaliyetleri İZAYDAŞ tarafından yürütülmektedir.

2018 yılında deniz yüzeyi temizleme teknelerimizle 250 m³, 2019 yılında 380 m³, 2020 yılında 700 m³, 2021 yılında 450 m³ atık toplanmış ve bertaraf için depolama alanlarımıza getirilmiştir.

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi sınırları içinde çevre kontrol teknesi ile gemilerden kaynaklı deniz kirliliği kontrolü sağlanmaktadır.

2.5.2.Denetim Uçağı

Yetki alanımızdaki kıyı şeridi ile dere yatakları dahil her türlü kirliliğin tespiti, deniz vasıtalarının yaptığı kirliliklere ve kıyı şeridine yakın bölgelerde orman yangınlarına karşı hızlı ve etkin bir biçimde kontrol, denetim ve tespiti amacıyla İZAYDAŞ mülkiyetinde bulunan Çevre Kontrol ve Denetim Uçağı kullanılmaktadır. Deniz uçağı ile yapılan tüm denetlemelerde tespit edilen kirlilik ve olağan dışı durumlar, full-hd çekim özelliğine sahip kameralarla kayıt altına alınmakta ve ilgili otoritelerle paylaşılarak uyarı ve cezai işlemler başlatılmaktadır.

2.6.Biyogaz Tesisi

Başbakanlık TÜBİTAK KAMAG projeleri kapsamında, “Bitkisel ve Hayvansal Atıklardan Biyogaz Üretimi ve Entegre Enerji Üretim Sisteminde Kullanımı Projesi” olarak inşa edilen ve işletmeye alınan Biyogaz ve Enerji Üretim Tesisi endüstriyel tip, sürekli beslemeli ve mezofilik şartlarda çalıştırılan orta büyüklükte bir tesistir.

Tesiste çim, hal atığı, işkembe içi atığı, bozuk gıda, tavuk gübresi, büyükbaş hayvan gübresi ile günlük 30 ton atık beslenerek anaerobik çürütme sonucu oluşan biyogaz gaz motoru ile ısı ve elektrik enerjisine dönüştürülmektedir. Elektrik enerjisinin yenilenebilir enerji kapsamında ulusal şebekeye satışı gerçekleştirilirken ısı enerjisi ise anaerobik çürümenin gerçekleştiği tankların ısıtılmasında kullanılmaktadır. Biyogaz üretimini tamamlayan materyal ise seperatörle ayrıştırılarak katı ve sıvı fermente ürün elde edilmektedir.

2.7.Enerji Üretimi

Klinik ve Tehlikeli Atık Yakma Tesisi, Çöp Gazından Enerji Üretim Tesisi, Biyogaz Tesisi, rüzgar türbini ve güneş enerjisi gibi alternatif enerji üretimi faaliyetlerinin yanı sıra Hidroelektrik Santrali ile de elektrik üretimini arttıran İZAYDAŞ, yılda yaklaşık 80 milyon kilovatsaatlik üretimi ile ortalama 100 bin nüfusun üzerindeki bir şehrin evsel elektrik ihtiyacına karşılık üretim gerçekleştirilmektedir.

Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi:

Tehlikeli atıklar döner fırın ve ikinci yakma odasında yüksek sıcaklıkta yakılmakta yanma sonrası oluşan kirli gazın arıtılmadan önce enerjisi alınarak kızgın buhar üretilmektedir. İkinci yakma odasını 1000-1200 °C’de terk eden baca gazı, su borulu kazan sistemine girmekte ve 180-200 °C’ye kadar soğutulmaktadır. Kazanda üretilen 350 °C sıcaklık, 40 bar basınç 27,1 ton/saat buhar 5,2 MW kurulu gücü olan çok kademeli buhar türbinine gönderilerek elektrik enerjisine dönüştürülmektedir. Üretilen elektrik tesis ihtiyacı karşılandıktan sonra kalan kısım ulusal sisteme satılmaktadır.

Çöp Gazından Elektrik Enerjisi Üretim (LFG) Tesisleri:

Düzenli depolama sahalarında oksijensiz ortamda organik atıkların çürümesi sonucu oluşan ve sera gazı etkisi yapan karbondioksit göre 21 kat daha zararlı metan gazının atmosfere karışması engellenerek elektrik üretiminde kullanılmaktadır. Oluşan bu gaz, borular vasıtası ile toplanarak içten yanmalı gaz motorlarında elektrik enerjisine çevrilmektedir.

Solaklar/İzmit Santrali 6,86 MW, Dilovası Santrali 2,1 MW kurulu güce sahip olup her iki santralde toplamda yaklaşık 26.000 haneye 24 saat kesintisiz elektrik enerjisi üretilmektedir. Solaklar

Santralinde elektrik üretimi 02.03.2012 tarihinde, Dilovası'nda ise 24.10.2015 tarihinde başlamıştır. Elektrik üretiminin yanı sıra karbon ayak izi kapsamında karbon kredisi almaya hak kazanan tesis yılda 167.249 ton karbon azaltımı da sağlamaktadır.

Hidroelektrik Santrali (HES):

Kocaeli'nin içme suyu ihtiyacını karşılayan Yuvacık Barajı ile içme suyu arıtma tesisi arasındaki 38 metrelik kot farkından yararlanılarak elektrik enerjisi üretimi sağlanmaktadır. Kocaeli'ne yılda yaklaşık 130 milyon m³ içme suyu sağlayan barajdan gelen su, santral içindeki türbinlerden geçerken bunlara bağlı, kurulu gücü 2,3 MW olan jeneratörler elektrik enerjisi üretmektedir. Yüzde yüz yerli üretim olarak tasarlanan proje yıllık 14 milyon kilovatsaat elektrik üretim kapasitesine sahiptir.

Biyogaz Entegre Enerji Üretim Sistemi:

Biyogaz tesisinde çim, hal atığı, işkembe içi atığı, bozuk gıda, tavuk gübresi, büyükbaş hayvan gübresi ile günlük 30 ton atık beslenerek anaerobik çürütme sonucu biyogaz elde edilmekte ve kurulu gücü 345 kW olan gaz motoru ile elektrik enerjisine dönüştürülmektedir.

İlgili Tesis	Elektrik Enerjisi Üretim Miktarı (kWh/yıl)					
	2016	2017	2018	2019	2020	2021 (11+1)
Hidroelektrik Santrali (HES)	7.366.659	9.056.370	8.645.497	10.505.373	9.521.583	9.299.773
LFG İzmit Santrali	33.894.000	40.264.000	38.824.960	26.251.650	33.663.420	49.469.410
LFG Dilovası Santrali	9.127.000	12.516.000	10.056.270	6.177.303	3.939.120	2.960.440
Atık Yakma ve Enerji Üretim Tesisi	16.594.500	17.157.710	16.658.000	17.686.800	16.235.000	16.968.300
Biyogaz Entegre Enerji Üretim Tesisi	121.700	149.400	109.200	27.700	18.800	72.200
Toplam	67.103.859	79.143.480	74.293.927	60.648.826	63.377.923	78.770.123

Tablo - Elektrik Enerjisi Üretim Miktarları

2.8.Laboratuvar Hizmetleri

İZAYDAŞ Laboratuvar Birimi, ISO 17025 akreditasyonuna sahip bir analiz laboratuvarı ve ISO 17043 standardında sahip bir yeterlilik testi sağlayıcısıdır. İşletme analizlerinin yanı sıra müşterilerine akreditasyon sertifikası kapsamında ücretli analiz, numune alma ve yeterlilik testi hizmetleri sunmaktadır.

T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı - Çevresel Etki Değerlendirmesi İzin ve Denetim Genel Müdürlüğü'ne verilen görev dahilinde; çevre mevzuatı kapsamında sonuçları Bakanlığa ya da Bakanlığın yetki devri yaptığı kurumlara sunulan izin, izleme, teyit, lisans amacıyla yapılacak ölçüm ve analizlerin dağıtımının Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) üzerinden yapılması, 16 Şubat 2019 tarihinde yürürlüğe girmiştir. 2020 yılında analiz talepleri bu kapsamda bir miktar artış göstermiş olup, 2021 yılında emisyon ve imisyon kapsamlarının yetki belgesine eklenmesi ve Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının 22 eylemden oluşan Marmara Denizi Koruma Eylem Planı'nı açıklaması ile atık su analiz taleplerinde de artış olmuştur.

2.9. Atık Taşıma Hizmetleri

Çevre Kanunu, Atık Yönetimi Yönetmeliği ve Atıkların Karayolunda Taşınmasına İlişkin Tebliğ gereği; tehlikeli atıkların, ilgili valilikten taşıma lisansı almış kişi, kurum veya kuruluşlar tarafından taşınması gerekmektedir. İZAYDAŞ sahip olduğu araç ve sertifikalı sürücüler ve dış hizmet alımı ile taşıma hizmeti gerçekleştirmektedir. Atık üreticilerinden gelen talepler doğrultusunda, atıkların tesislerine güvenli bir şekilde taşınması hizmetini atık bertarafı ile bir bütün olarak gören İZAYDAŞ, uzman personeli, modern, donanımlı ve lisanslı geniş araç filosu ile her geçen gün geliştirerek sürdürmektedir.

3. İÇ ÇEVRE ANALİZİ

3.1. Organizasyon Yapısı

İZAYDAŞ Yönetim Kuruluna bağlı Genel Müdür, iki Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür Yardımcılarına bağlı yedi Müdür, Genel Müdür ve Müdürlere bağlı 14 Şef ile yönetilmekte olup 2021 Kasım ayı itibarıyla toplam çalışan sayısı 305'dir. Ortalama kıdem yaklaşık 10 yıl, ortalama yaş 42,59'dur. Çalışanların %27'si Lisans ve Lisansüstü, %8'i ön lisans, %39'u lise, %26'sı ilköğretim okulu mezunudur. Çalışma şartları ve çalışan hakları (maaş, toplu sözleşme, bildirimler, fırsat eşitliği, fark gözetme, tıbbi haklar, ek kazançlar vb.) konusundaki uygulamalar yürürlükteki Toplu İş Sözleşmesi (TİS) ve genel kanunlara uygun yürütülür.

İZAYDAŞ' ta çalışanların sendikal hakları çerçevesinde örgütlenmesi tamamlanmış olup İZAYDAŞ'ın bağlı olduğu Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası (YERELSEN) ile TES-İŞ Sendikası arasında son olarak Nisan 2020'de üç yıllık sözleşme imzalanmıştır. Sendikalı çalışanların hakları bu sözleşme ile koruma altına alınmıştır. TİS kapsamı dışında kalan tüm yönetici ve çalışanların hakları Kapsam Dışı Yönetmeliğinde tanımlanmıştır.

3.2. Mali Yapı

Yurt içi ve yurt dışı kaynaklı ekonomik krizlere, pandemi sürecine, tutarsız döviz artışlarına ve fiyatlarda ciddi artış yapılmamasına rağmen, yıllık satış gelirleri artış göstermektedir. Müşteri odaklı yönetim anlayışı ve sürdürmekte olduğumuz kurumsal iyileştirme çalışmaları gelen atık miktarında ve dolayısıyla gelirlerimizde artışa neden olmuştur. Satışların maliyeti yükselmektedir. Bu yükselişte işçilik maliyetleri ile dışardan sağlanan fayda ve hizmetlerdeki artış etkili olmuştur.

İZAYDAŞ 2021 yılı bilanço büyüklüğü 241.365.627-TL'dir.

3.3. Teknoloji Değerlendirmesi

Tehlikeli Atık Bertarafı

Üretim veya ürünün kullanımı sonrası ortaya çıkan tehlikeli atıklar yanıcı, parlayıcı, toksik, aşındırıcı gibi kimyasal etkilere sahip olup insan, halk ve çevre sağlığı açısından zararlı etkileri bulunmaktadır. Tehlikeli atıkların kaynağında azaltılması ve geri kazanımı/dönüştürülmesi temel ilke olsa da birçok atık türünün nihai bertaraf edilmesi gerekmektedir.

İZAYDAŞ yakma tesisinde katı, sıvı ve gaz atıkları aynı anda yakabilen döner fırın ve arkasında ikinci yakma odası sonrasında dört aşamadan oluşan baca gazı arıtım sistemi bulunmaktadır. Farklı özellik ve çeşitlilikteki birçok atığın döner fırınlarda yakılabilmesi bu teknolojiyi öne çıkarmaktadır. Yakma tesisinde atık bertarafı yanında enerji üretilmekte ve şebekeye enerji satış alışverişi gerçekleştirilmektedir. Tehlikeli atıklar hazırlanan yakma menüsü çerçevesinde fırınlara beslenmekte 1.050-1.200 °C sıcaklık aralığında yakılarak bertarafı sağlanmaktadır. Yanma sonrası oluşan baca gazı ve atıksu arıtılmaktadır. Baca gazı sırası ile elektrostatik toz filtresi, ıslak yıkayıcılar (venturi, desülfirizasyon ünitesi) ve dioksin furan aktif karbon adsorpsiyon ünitesinden geçirilerek temizlenmektedir.

Yılda ortalama 320 gün fiili çalışma gün sayısı ile tesisi çalıştırılmaktadır. Tesis 1997 yılından beri çalışmakta olup tüm ulusal ve uluslararası yeterlilikleri sağlamaktadır. Bugüne kadar olan çalışmalarda baca gazı emisyon ve arıtma atıksu çıkışlarının tamamı yönetmeliklere uygundur.

Tesis 25 yıldır aktif çalışmaktadır. Yenileme yatırımlarının yanı sıra günlük, aylık, yıllık bakım-onarım ve modernizasyon işlemleri düzenli olarak yapılmaktadır. Son beş yılda; tesis proses kontrol otomasyon sistemi yenilenerek hızlı, esnek ve ileriye dönük ihtiyaçlara cevap verecek duruma getirilmiştir. Türbin, kreyn ve demineralizasyon ünitesi otomasyon sistemi yenilenmiştir. Baca gazı emisyon ölçüm sistemi, tüm ekipmanları son teknoloji cihazlarla yenilenerek online emisyon ölçümü yapılmakta ve ilgili kurumlar tarafından online izlenebilmektedir. Yakma tesisi 34,5 kV enerji bağlantısı TEİAŞ ana dağıtım merkezine deplaseli yapılarak daha güvenli ve kesintisiz enerji sağlanmaktadır. Yakma tesisi devreye alma ve yardımcı yakıt olarak kullanılan

fuel-oil yerine doğal gaza geçiş sağlanmış buna ait yatırım 2019 yılında tamamlanarak sistem doğalgaza dönüştürülmüştür.

Kalıcı organik kirleticilerin bertaraf edilmesine yönelik olarak Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP), Küresel Çevre Fonu (GEF) tarafından yürütülen “KOK Kalıntıların Ortadan Kaldırılması ve KOK Salınımlarının Azaltılması Projesi” paydaş olunarak tesiste bazı yatırımlar ve deneme yakması yapılmıştır. Böylelikle Yakma Tesisinin uluslararası KOK bertaraf etme kabiliyetinin sağlandığı ortaya konmuştur. Bu çalışmalar sonucunda KOK atıklarının bertaraf edilmesinde Türkiye’de tek tesis olma özelliğini kazanmıştır.

Bu proje kapsamında tesisimize kabul edilen 2.650 ton BHC atığı bertaraf edilmiştir.

Tesis sahasında 1.152 m² kapalı olmak üzere toplam 2.152 m² stok alanına sahip Ara Depolama Tesis kurulumu yapılmıştır. Ara depolama üzerinden atıkların İZAYDAŞ dışındaki bertaraf tesislerine gönderilmesi sağlanmaktadır.

Vakum Ekstraksiyon Prosesi

Sanayide üretim süreçleri, taşıma ve/veya ürün kullanımı sonrasında sıvı nitelikli atıklar ortaya çıkmaktadır. Bu atıkların geri kazanımı, fiziksel ve kimyasal arıtımı ya da termal yöntemlerle bertarafı sağlanabilmektedir. Sıvı atıklar İZAYDAŞ Yakma Tesisinde kapasite dahilinde yakılarak bertaraf edilmektedir. Piyasada bulunan tehlikeli sıvı atıklara yönelik daha düşük maliyetli proses teknikleri araştırılmış ve İZAYDAŞ sahasında vakum ekstraksiyon prosesi ile sıvı nitelikli tehlikeli atıkların arıtımını sağlayacak bir tesisin yüklenici tarafından kurularak işletilmesi için ihale edilmiştir.

Bu kapsamda kurulan tesiste, tehlikeli sıvı atıkların vakum ekstraksiyon yöntemi ile geri kazanımı veya bertarafı gerçekleştirilecektir. Tesisin kapasitesi 2.000 ton/yıl’dır. Tesisin kurulumu tamamlanmış olup devreye alma ve lisanslandırma çalışmaları sürmektedir.

Teknolojik Açıdan İZAYDAŞ Laboratuvarının Durumu:

Laboratuvar verdiği hizmetlerinde; konusunda tecrübeli, yetkin, kendini sürekli yenileyen ve geliştiren hizmet anlayışı ile çevre mevzuatı ile uyumlu, ulusal ve uluslararası standartlara uygun metod ve modern ölçüm cihazları kullanarak yasal gereklilikler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Kullanılacak özel cihazlar, mesleki ve teknik eğitim almış kişiler tarafından kullanılmaktadır. Cihazların periyodik bakım ve kontrolleri düzenli olarak yaptırılmakta ve kalibrasyonları yıllık plan dahilinde izlenmektedir.

Laboratuvar gelirleri artırmak amacıyla; 2019 yılında emisyon ve imisyon alanında kapsam genişletilmesi planlanmış 2021 yılında ise yine emisyon ve imisyonunda cihaz set sayısı artırımına gidilmiştir.

3.4.Bilgi Teknolojileri

Faaliyetlerin yürütülmesi sırasında yazılımların güçlerinden azami derecede faydalanılmaktadır. Kurumsal kaynak planlaması yazılımı, veri yönetim sistemi, elektronik belge akışı ve yönetim sistemi, bakım organizasyon yönetim sistemi, süreç modelleme yazılımları, kalite yönetim sistemi, veri görselleştirme yazılımları kullanılmaktadır.

İşletme genelinde bütün birimler aralarında fiber optik kablo ile bağlıdır. İnternet hizmetlerinde yedekli yapıda çalışılmaktadır.

Artan ihtiyaçlara cevap verebilmek, gelişen teknolojilere ayak uydurabilmek ve gelecek beş yılda oluşabilecek kaynak ihtiyaçlarını karşılayabilmek amacıyla 2015 yılında değiştirilen sunucu ve iletişim alt yapısı, 2021 yılında bellek temini ile yükseltilmiştir.

Mevcut kapasitenin %64,5’i kullanılmaktadır. Ortalama yıllık % 10 civarı veri artışı öngörülmektedir. Artan yedekleme ihtiyacı nedeni ile yedekleme ünitesi satın alınarak kapasite arttırılmıştır.

3.5.Bakım Faaliyetleri

Bakım faaliyeti, makina elemanının veya makinanın planlanan ömrü içerisinde fonksiyonlarını yerine getirecek şekilde korunmasını sağlayacak teknik eylemlerin bütünü olarak tanımlanabilir. Bakım faaliyetleri, tesis sistemini belirli koşullar içinde tutmak ya da kabul edilebilir üretim koşullarını sağlayacak şekilde koruyucu ve düzeltici faaliyetlerdir. Optimum bakım politikaları, sistem güvenilirliğini ve sağlamlığını mümkün olan en düşük maliyetle sürdürmeyi amaçlar.

Şirketimizde makina, ekipman ve iş makinaları gibi tüm varlıklarımızın bakım süreçlerinin daha sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için bakım yönetim sistemi yazılımı kullanılmaktadır. Bu yazılım ile arıza bakım, koruyucu bakım, kestirimci bakım, planlı bakım, imalat gibi tüm bakım süreçleri takip edilmektedir.

3.6.Depolama Sahaları

Evsel atıkların bertarafında aşağıdaki yöntemler kullanılmaktadır;

- Termal Bertaraf Yöntemleri (Yakma, Piroliz ve Gazifikasyon)
- Kompostlaştırma ve Biyometanizasyon (MBT)
- Düzenli Depolama

İZAYDAŞ'ta Düzenli Depolama yöntemi kullanılmakta olup, depolama alanları ilgili mevzuat şartlarına ve teknik standartlara uygun alt yapıya sahiptir.

Gaz boruları vasıtasıyla toplanan gazın yakılması ve elektrik enerjisine çevrilmesi için oluşan metan gazları, gaz bacaları vasıtasıyla toplanarak gaz motorlarında yakılarak elektrik enerjisine çevrilmektedir. Elektrik üretimi İzmit Depolama sahasında 02.03.2012 tarihinden itibaren başlamış olup ortalama 4 adet 1,415 MWh Kapasiteli, 1 adet 1,200 MWh Kapasiteli motor ile elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. Dilovası Depolama Sahasında ise 24/10/2015 tarihinden itibaren başlamış olup ortalama, 2 adet 1,063 MWh Kapasiteli motor ile elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir.

2013, 2014 ve 2017 yılında alınan kompaktör ve dozer iş makinaları güncel teknolojiye uygun çevre dostu teknolojik iş makinalarıdır.

İzmit II. Sınıf Düzenli Depolama Alanlarına evsel atık alımı, 09.06.1997 yılından itibaren başlamış olup halen devam etmektedir. Depolama alanında Lotlar arasındaki yollara ve daha önceden atık alınan Lotlarda zamanla oturmalar (su ve gaz çekilmesi) nedeni ile oluşan alanlara atık alınarak ayrıca Lot.1 yüksek gerilim hattı deplase ile atık alım hacmi arttırılmıştır. Fiili kapasitenin varlığından dolayı evsel atık depolama işi devam etmektedir. Toplam altı evsel atık depolama lotundan beşi dolmuş olup 2013 yılından beri son lotta çalışılmaktadır. Evsel atıklar, organik içeriği fazla olduğundan sahada döküm ve bertaraf esnasında kendine özgü bir koku oluşturmaktadır. Bu koku, hava sıcaklığı ve rüzgar yardımıyla tesis çevresindeki yerleşim yerlerine kadar gidebilmektedir.

Atıkların bertarafı için; inert atmosfer ortamında yüksek sıcaklıklarda malzemelerin termal ayrışmasının sağlandığı "Piroliz prosesi" yöntemi ile alakalı Ar-Ge çalışmaları sürdürülmektedir. Ayrıca başka bir bertaraf yöntemi olan "Biyokurutma" ile alakalı çalışmalar da devam etmektedir.

3.7.Tedarikçi Yetkinlikleri

Sanayi bölgesinde ve şehrinde olması tedarikçilere erişim ve malzeme temini açısından İZAYDAŞ'a kolaylık sağlamaktadır.

Bu olumlu yanları yanında tesisin eskimesinden kaynaklı bakım maliyetlerinin yüksekliği, birtakım mal/hizmet temininin tek kaynaktan karşılanma zorunluluğu, uzun süre gerektiren yurt dışı teminli mal alımları, tesisin bakım ve işletim sistemini olumsuz yönde etkilemektedir. Temin ve stok maliyetlerini arttırmaktadır. Bu kapsamda tesisin işleyişini etkilemeyecek şekilde ithalata dayanan malzeme yerine yerli üretim malzeme temini ile ilgili çalışmalar devam etmektedir. Satınalma taleplerinin beklenen nitelikte gerçekleşmesi amacıyla teknik şartname niteliklerinin de gelişmesi gerekmektedir.

Tedarik yönetiminin iyileştirilmesi, işletmenin taleplerinin mevcut stok ve kaynaklarla dengelenmesi, alternatif tedarikçilerle tedarikçi portföyünün geliştirilmesi, ürün ve hizmet alımlarında yerlileştirme fırsatlarının değerlendirilmesi, tedarik planları ile işletme planlarını senkronize ederek stok seviyelerinin iyileştirilmesi, satın almalarında yerli üretim ürünlere yönelmekte, tedarikçi portföyünün güncellenmesi, tedarik maliyetleri ve stok seviyelerinin iyileşmesinin devamı sağlanmaktadır.

Bunun yanı sıra, mal ve hizmet sunan firmaların İZAYDAŞ süreçlerini aksatmaması için asgari stok tutmaları ve hizmetin zamanında yapılması konusunda ortak çalışmalar yürütülmektedir.

İZAYDAŞ Kamu İhale Kanununa tabi olup ihaleler ilgili mevzuat kapsamında gerçekleştirilmektedir.

3.8.Çevre İzin ve Lisansları

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'ne göre mevcut lisanslar aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Belge	İzin/Lisans Konusu	Alınan Tarih	Bitiş Süresi
İzmit Tesisi Çevre İzin ve Lisans Belgesi	Hava emisyonu, Tehlikeli Atık Geri Kazanım, Atık Yakma ve Beraber Yakma, Düzenli Depolama - 1.Sınıf (Tehlikeli Atık Düzenli Depolama), Düzenli Depolama-2. Sınıf (Belediye Atıkları ve Tehlikesiz Atık Düzenli Depolama) Atık Ara Depolama, Biyobozunur Atık İşleme-Biyometanizasyon	10.08.2021	24.08.2022
İzmit Tesisi Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı	ISU Kanal Bağlantı İzni	17.09.2019	17.08.2024
Tehlikesiz Atıklar Toplama- Ayırma Belgesi	Tehlikesiz Atık Toplama Ayırma	24.07.2017	24.07.2022
Yeterlilik Belgesi	Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yeterlilik Belgesi	06.04.2017	06.04.2022
Sıfır Atık Belgesi	Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi	21.02.2021	21.02.2025
MoYDeN Belgesi	Motor Yağı Değişim Noktası İzin Belgesi	16.11.2020	16.11.2025
Çevre Yönetim Birimi Yeterlik Belgesi	Çevre Yönetim Birimi Yeterlik Belgesi	27.12.2018	27.12.2022
Atık Akümülatör Geçici Depolama İzin Belgesi	Atık Akümülatör Geçici Depolama İzni	19.09.2016	31.12.2021

Tablo - Alınması Gerekli Çevre İzin ve Lisans Belgeleri

Çevre Denetimleri

Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü ve Kocaeli Büyükşehir Belediyesi tarafından 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında gerçekleştirilen ani ve haberli çevre denetimlerinde herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

3.9.Yönetim Sistemleri

Belgelendirilmiş yönetim sistemleri kurumsallığa katkı sağlamakta, müşterilerin tercih nedeni olmaktadır. Entegre Yönetim Sistemi ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi entegrasyonu ile 2006 yılında kurulmuş olup, belge yenilemeleri ve ilave belgelendirme durumları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Yönetim Sistemi	İlk Belge Tarihi	Son Belge Yenileme Tarihi	Bitiş Tarihi
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	21.08.2006	08.10.2021	26.08.2024
ISO 14001:20015 Çevre Yönetim Sistemi	21.08.2006	08.10.2021	26.08.2024
ISO 45001:2018* İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	21.08.2006	08.10.2021	08.10.2024
ISO 10002:2014 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi	17.01.2013	19.02.2019	04.01.2022
ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi	02.12.2014	20.05.2021	10.12.2023
ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	10.04.2018	28.06.2021	10.04.2024
ISO 17025:2012 Laboratuvar Akreditasyonu	22.12.2011	10.01.2020	17.04.2024
ISO 17043:2013 Laboratuvar Yeterlilik Deneyi Sağlayıcısı Akreditasyonu	07.08.2014	03.12.2018	02.12.2022

*2006 yılında OHSAS 18001 standardına göre belgelendirilmiş olan İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi 2021 yılında ISO 45001:2018 standardına göre belgelendirilmiştir.

Tablo – Yönetim Sistemleri Belgelendirmeleri

İZAYDAŞ'taki yönetim sistemleri uygulamalarının ilgili standartlara uygunluğu akredite belgelendirme kurumları tarafından denetlenmekte olup denetimlerde majör bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir.

3.10. Üye Olunan Kuruluşlar - Marka Tescil ve Patentler

No	Üye Olunan Kuruluş	
1	KSO	Kocaeli Sanayi Odası
2	KOTO	Kocaeli Ticaret Odası
3	YERELSEN	Yerel Yönetimler Kamu İşverenleri Sendikası
4	DTO	Deniz Ticaret Odası
5	TAYÇED	Tüm Atık ve Çevre Yönetimi Derneği
6	TURKLAB	Kalibrasyon ve Deney Laboratuvarları Derneği
7	GTO	Gebze Ticaret Odası
8	MÜSİAD	Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği

Tablo - İZAYDAŞ'ın Üyesi Olduğu Kuruluşlar

No	Belge	Belgeyi Veren Kurum	Belge Tarihi	Bitiş Tarihi
1	Faydalı Model Belgesi Biyogaz yıkama ve filtreleme sistemi	Türk Patent Enstitüsü	07.12.2009	07.12.2019
2	İncelemesiz Patent Tehlikeli Atık Yakma Tesisi Uçucu Külün Fiziksel Kimyasal Arıtma Sisteminde Stabilizasyonu	Türk Patent ve Marka Kurumu	22.10.2018	22.10.2025
3	Marka Tescil Belgesi İZAYDAŞ	Türk Patent ve Marka Kurumu	19.10.2021	19.10.2031
4	Marka Yenileme Belgesi Temiz Çevre Sağlıklı Toplum	Türk Patent ve Marka Kurumu	06.02.2012	06.02.2032
5	Marka Yenileme Belgesi İZAYCAN	Türk Patent ve Marka Kurumu	20.09.2021	20.09.2031
6	Marka Yenileme Belgesi İZAYDAŞ Akademi	Türk Patent ve Marka Kurumu	06.02.2012	06.02.2022

Tablo – Patent ve Marka Tesciller

4. DIŞ ÇEVRE ANALİZİ

4.1.Ekonomik Çevre

Dünya Ekonomisi*

2019 yılının sonlarında ortaya çıkan Kovid-19 salgını halen küresel düzeyde etkisini sürdürmektedir. Kovid-19 salgınına ve alınan önlemlere bağlı olarak iktisadi faaliyet 2020 yılı ikinci çeyreğinde önemli ölçüde daraldıktan sonra üçüncü çeyrekte itibaren toparlanma eğilimine girmiştir. Bununla birlikte, uzun zamandır tecrübe edilmeyen yaygınlıktaki bir salgınla karşılaşılmasının ardından geçen sürede; milyonlarca insan sağlık problemi yaşamış, hayatını kaybetmiş, işsiz kalmış, sosyal ve ekonomik zorluklar daha da keskinleşmiştir. Salgının ortaya çıkmasıyla yaşanan sağlık krizini sınırlandırmak amacıyla kısıtlama tedbirleri alınmış, ekonomik aktivite ve ticaret hacmi tarihi düzeyde gerilemiş, buna paralel olarak işsizlik oranları artmıştır. Kısmi veya tam kapanma uygulamaları ve sosyal mesafe önlemleri özellikle hizmet sektörü üzerinde etkili olmuş, dünya genelinde imalat ve hizmet sektörlerinin büyüme oranları da söz konusu dönemde önemli ölçüde farklılaşmıştır. Hizmet sektörünün küresel anlamda önemli bir istihdam kaynağı olması işgücü piyasasındaki toparlanmanın da üretimdeki toparlanma eğiliminin gerisinde kalmasına neden olmuştur. Bu süreçte, salgının ekonomiler üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla dünya genelinde büyük çaplı genişletici para ve maliye politikaları devreye alınmıştır.

Salgının ilk şokunun ardından, aşı çalışmalarında sağlanan ilerleme ve salgın yönetimine yönelik alınan acil tedbirler, küresel ekonominin 2021 yılında görece bir toparlanma eğilimine girmesinde belirleyici olmuştur. Yıl ortasından itibaren salgından en fazla etkilenen hizmetler sektörünün de güçlü toparlanmaya başladığı görülmektedir. 2020 yılında yüzde 3,2 oranında daralan küresel ekonominin, düşük bazın da etkisiyle 2021 yılında yüzde 6 oranıyla çok kuvvetli bir büyüme gerçekleştireceği ve pek çok ülkenin milli gelirinin 2021 yılında veya 2022 yılı ortalarında salgın öncesi seviyesine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bununla birlikte, aşırı erişimin ve aşılama hızlarının ülkeler arasında farklılaşması, büyüme görünümündeki iyileşmenin farklı hızlarda gerçekleşmesine neden olurken, bu durum aynı zamanda virüsün varyantlarının yeni salgın dalgalarına yol açma riskini sürdürmektedir.

Türkiye Ekonomisi*

Türkiye ekonomisi 2020 yılının ikinci çeyreğinde etkileri belirginleşen Kovid-19 salgını nedeniyle yüzde 10,4 oranında daralmıştır. Bununla birlikte, Haziran ayında salgının yayılmasını önlemeye yönelik kısıtlamaların hafifletilmesi ve sağlanan teşviklerin etkisiyle ekonomik faaliyette hızla iyileşme kaydedilmiş ve ekonomi üçüncü çeyrekte iyi bir performans sergilemiştir. Bu gelişmede yılın ikinci yarısında sanayi sektöründe yaşanan güçlü toparlanma belirleyici olmuştur.

Bu gelişmelerin sonucunda, 2020 yılının ikinci yarısında ekonomi yıllık yüzde 6,2 oranında büyümüştür. Söz konusu dönemde, sanayi sektörü bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 10,2, tarım sektörü yüzde 6,3 ve inşaat dâhil hizmetler sektörü ise yüzde 3,2 büyümeye kaydetmiştir. Harcamalar yönüyle bakıldığında salgın döneminde ertelenen talebin büyümeye olumlu yansıdığı görülmüştür. Nitekim, 2020 yılının ikinci yarısında toplam tüketim yüzde 7,1 oranında yükselmiştir. Aynı dönemde toplam sabit sermaye yatırım harcamaları ise makine teçhizat yatırımlarının etkisiyle yüzde 16,8 oranında artmıştır.

2020 yılının tamamında ise Türkiye ekonomisi tüm dünyayı sarsan Kovid-19 salgınının sağlık sistemi ve genel ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerine rağmen, yüzde 1,8 oranında büyüyerek 2008 Küresel Finansal Kriz sonrasındaki kesintisiz büyüme sürecini sürdürmüştür. Böylece, alınan kapsamlı ve etkili önlemler sayesinde yıl genelinde hem OECD hem de G-20 ülkeleri arasında büyümeyi başarabilen birkaç ülkeden biri olmuştur. Bu gelişmede, sağlık krizinin ekonomi üzerindeki olumsuz etkilerini hafifletmek amacıyla uygulanan kısa çalışma ödeneği, gelir kaybı yaşayan hane halkı ve firmalara verilen mali destekler, vergi indirim ve ertelemeleri ile büyümeyi destekleyici politikalar önemli rol oynamıştır. Bu süreçte üretimin aksamaması ve iktisadi faaliyetin en az etkilenecek şekilde devam etmesine yönelik olarak kısmi kapanma gibi hibrit politikaların hayata geçirilmesi de ekonominin diğer ülkelerden pozitif yönde ayrışmasında etkili olmuştur.

2021 yılının ilk çeyreğinde başlayan ve ikinci çeyreğinde hızlanan aşılama sürecinin salgının seyrine yönelik beklentileri olumlu etkilemesinin yanı sıra sanayide üretimin ve ihracatın zorlu şartlara rağmen aksamaması, ekonomik büyümede kuvvetli görünümün korunmasını sağlamıştır. Yılın ilk çeyreğinde yüzde 11,7 oranında büyüyen sanayi sektörü, ikinci çeyrekte yüzde 40,5 oranında büyüyerek GSYH büyümesine önemli katkı vermeye devam etmiştir. Vaka sayılarındaki azalmaya bağlı olarak Mart ayı başında kapanma önlemlerinin kaldırılması, hizmetler sektörünün 2021 yılı ilk çeyreğinde yüzde 5,4, ikinci çeyreğinde ise yüzde 20,5 oranı ile salgın dönemindeki en yüksek yıllık büyüme seviyesine ulaşmasında etkili olmuştur. Tarım sektörü katma değeri 2021 yılı ilk çeyreğinde yüzde 8,7, ikinci çeyreğinde ise yüzde 2,3 oranında artış kaydetmiştir. Bu gelişmelere bağlı olarak, yılın ilk çeyreğinde yüzde 7,2 oranında büyüyen Türkiye ekonomisi, düşük bazın da etkisiyle yılın ikinci çeyreğinde yüzde 21,7 ile yüksek bir büyüme oranı kaydetmiştir.

2021 yılının ikinci çeyreğinde vaka sayılarındaki artışın sonucunda kapanma önlemleri bir süre için tekrar uygulanmıştır. Önlemlerin etkisini göstermesiyle vaka sayıları azalmış, Haziran ayı itibarıyla kısıtlamalar hafifletilmiştir. Diğer yandan, aşılamanın bu dönemde hız kazanması ekonomiye ilişkin beklentilerin iyileşmesine katkıda bulunmuştur.

2021 yılı üçüncü çeyreğinde GSYH %7,4 oranında büyüme kaydetmiştir. Üçüncü çeyrekte sanayi sektörü %10 ve hizmetler sektörü %12,5 oranında büyüme kaydetmiştir.

Yılın kalanında ve daha sonraki yıllarda global tedarik zincirinden kaynaklanan arz problemleri ve dünya genelindeki tüketici fiyat enflasyonlarının tahminlerin üzerinde artması ve bu unsurlara bağlı ekonomik belirsizliklerin bir müddet daha devam edecek olması, Dünya ve Türkiye ekonomisi üzerinde olumsuz etkisini sürdürecektir.

**Kaynaklar : Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 2022 Yılı Bütçe Gerekçesi
Orta Vadeli Program (2022-2024)
TÜİK-İstatistik göstergeler*

4.2. Yasal Çevre

İZAYDAŞ faaliyetlerini yürütürken, mevzuat değişikliklerini liste, abonelik ve yazılım ile takip ederek ilgili tüm yasal şartlara uygun çalışmaktadır. Bu kapsam yasal gereklilikler takip listesi son revizyonunda 187 mevzuat kalemi (kanun, tüzük, yönetmelik, tebliğ) takip edilmektedir.

4.3. Sosyal Çevre

TÜİK'in 2019 yılında yayınladığı Türkiye'nin 2018 atık verileri incelendiğinde; Türkiye genelinde atık toplama hizmeti verilen tüm belediyelerin topladığı atık miktarının 32,2 milyon ton olduğu, kişi başı atık miktarının Türkiye'de ortalama 1,16 kg/kişi-gün olarak hesaplandığı, Kocaeli'de ise kişi başına düşen ambalaj atıkları dahil katı atık miktarının 1,02 kg/kişi/gün olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, Çevre Koruma ve Kontrol Dairesi Başkanlığı tarafından yapılan atık tahmini hesaplamalarında; 2023 yılında Kocaeli'de kişi başına atık miktarının ambalaj atıkları hariç 0,882 kg/kişi/gün olacağı ön görülmektedir.

2018 yılında yayınlanan Ulusal Atık Yönetimi ve Eylem Planı 2023'e göre; 2023 yılında oluşan atığın; %35'inin geri kazanım, % 65 inin düzenli depolama yönetimi ile bertaraf edilmesi hedeflenmektedir.

Bu amaçla; kaynağında ayrı toplanan ambalaj atığı oranını 2023 yılında % 12'ye yükseltmek, belediye atıklarının biyolojik yöntemler ile geri kazanım oranını 2023 yılında % 4'e yükseltmek, belediye atıklarının mekanik biyolojik prosesler ile geri kazanım oranını 2023 yılında % 11'e yükseltmek, belediye atıklarının termal yöntemler ile geri kazanım oranını 2023 yılında % 8'e yükseltmek, belediye atıklarının depolama yöntemi ile bertaraf oranını 2023 yılında % 65'e düşürmek hedeflenmektedir.

Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında belediyelerin ikili toplama sistemine geçme zorunluğu çerçevesinde kaynağında ambalaj atıkları diğer atıklardan ayrı toplanması, 2022 yılında içecek ambalajları için depozito sisteminin zorunlu hale gelmesi durumu sıfır atık ile 2023 yılına kadar geri kazanım oranının %13'den %35'e çıkarılması hedefine ilişkin yürütülecek çalışmalar kapsamında kişi başı atık miktarının azalabileceği tahmin edilmektedir.

4.4. Sektörel Çevre ve Pazarlar

4.4.1. Müşteri Profili

2021 yılında İZAYDAŞ 1.351 firma ile çalışmıştır. Bu firmaların 1.033 adedi Yakma ve Ara Depolama Tesisine, 318 adedi Depolama Tesisine atık göndermiştir.

İl	Yakma Tesisine Atık Gönderen Firma Sayısı	Depolama Alanlarına Atık Gönderen Firma Sayısı	Biyogaz Tesisine Atık Gönderen Firma Sayısı	Ara Depolama Tesisine Atık Gönderen Firma Sayısı	TAT Tesisine Atık Gönderen Firma Sayısı
Kocaeli	249	175	4	44	1
İstanbul	319	77	1	22	5
Bursa	41	13	-	2	1
Yalova	18	5	-	2	-
Sakarya	56	14	-	8	-
Diğer	338	42	-	16	3
Toplam	1.021	326	5	94	10

Tablo - İZAYDAŞ'a Atık Gönderen Firmaların İllere Göre Dağılımı

İZAYDAŞ yakma ve depolama alanlarına atık gönderen firmaların sektörel dağılımına bakıldığında kimya sektörü, ilaç sektörü ve otomotiv sektörü ilk sıralarda yer almaktadır.

4.4.2. Atık Yönetim Sektörü ve Rekabet Yapısı

Tüm dünyada olduğu gibi ülkemizde de çevre bilincinin sürekli gelişme göstermesi neticesinde; atık insanların kurtulmak istediği, bir madde olmaktan çıkıp, doğal kaynakların korunmasına yardımcı olan, birçok sektöre hammadde sağlayan, yeniden ürüne veya enerjiye dönüştürülmesinde kullanılan kısaca ekonomik değeri olan bir meta haline gelmiştir. Ülkemizde hızlı ekonomik büyüme, şehirleşme, nüfus artışı ve refah seviyesinin yükselmesi atık türleri ve miktarındaki artış her bir atık türü için ayrı yönetim sistemi kurmak yerine tüm atıkları içine alan entegre bir yaklaşımın gerekliliğini ortaya çıkarmıştır. Entegre atık yönetiminin temeli, atık yönetimi, atık önleme, atık azaltma, yeniden kullanım, geri dönüşüm, enerji geri kazanma, bertaraf hiyerarşisine dayanmaktadır.

2023 yılında Türkiye genelindeki toplam atık miktarının 2,3 milyon ton/yıl olacağı tahmin edilmektedir. TABS’da yayımlanan atık verilerine göre yapılan, nüfus, sanayileşme, tehlikeli atık yoğunluğu ve kod bazlı çalışma temel alındığında; Marmara, Ege ve Akdeniz bölgelerinde birer adet atık yakma tesisi kurulması öngörülmektedir. Ancak sağlam veriler bulunmamaktadır.

Yakma ve beraber yakma ile bertaraf edilecek atıkların sürdürülebilir olması, kalorifik değerlerinin yüksek olması ve nakliye optimizasyonu için belirlenen bölgelerde atık işleme/ara depolama tesisleri kurulması planlanmaktadır. Marmara, Ege ve İç Anadolu bölgelerindeki mevcut olan düzenli depolama tesislerine ek olarak, Akdeniz Bölgesi’nde ve Ege Bölgesi’nde birer adet 1.sınıf düzenli depolama tesisi yapılması planlanmaktadır.

Ülkemizde tehlikeli atıkların insan ve çevre sağlığı üzerindeki olumsuz etkisinin her geçen gün artması tehlikeli atık yönetiminin önemini artırmaktadır. 2020 yılına ait tehlikeli atık üretim miktarlarına göre; en fazla üretimin, ülke sanayisinin de lokomotif bölgesi olan Marmara Bölgesi’nde olduğu görülmektedir. Marmara Bölgesi’ni sırası ile Ege, Akdeniz, İç Anadolu, Karadeniz, Güneydoğu Anadolu ve Doğu Anadolu Bölgesi takip etmektedir.

4.4.3. Rekabet/Rakip Firma Analizleri

Atık Yakma Tesisleri

Atık yakma tesisleri (AYT), çok geniş bir aralıktaki atık çeşitlerinin yüksek sıcaklıkta işlem gördüğü tesislerdir. Atık yakmanın amacı, atıkların hacmini ve kirletici özelliklerini azaltırken, yakma işlemi sırasında ortaya çıkan zararlı maddelerin konsantre edilmesi, uzaklaştırılması veya bertaraf edilmesidir. Atık yakma işlemi (özellikle karışık evsel atıklar) genel olarak elektrik ve buhar üretimi ile enerji geri kazanımı sağlanacak şekilde gerçekleştirilir.

Halen, İZAYDAŞ, ITC ve PETKİM’e ait tesisler bulunmaktadır.

PETKİM sadece kendi prosesleri sonucu oluşan atıkları imha etmekte kapasitesinin sadece kısıtlı bir bölümünü sanayici için kullanmaktadır.

ITC önemli bir rakip olmakla birlikte bölgesel olarak uzaklığı caydırıcı olmaktadır.

İSTAÇ, ihalesi gerçekleştirilen atık yakma tesisi ile önümüzdeki yıllarda İZAYDAŞ’ın rakibi olacaktır

Beraber Yakma Tesisleri (Çimento Fabrikaları)

Ana amacı ürün imal etmek olan, atıkları alternatif veya ek yakıt olarak kullanan veya atığı termal olarak bertaraf eden tesislerdir.

35 çimento fabrikasının yakma lisansı mevcut olup halen faaliyette olan 14 çimento fabrikası atık yakma lisansı almamıştır.

Mevcut yasalara göre bir tesis toplam ısıl gücünün % 40’ını ikincil yakıtlardan yani atıklardan sağlayabilmektedir.

Bir çimento fabrikası günde ortalama 150-200 ton arası tehlikeli atık yakabilmektedir. Tesisler rutin bakım için yılda ortalama 30 gün duruşa geçmektedir. Yılda 335 gün çalıştıklarında ise bir tesis 50.000 ile 67.000 ton arasında atık yakabilmektedir.

Atıkları çok düşük fiyatlarla almaları haksız rekabete neden olmaktadır. Son yıllarda inşaat sektörünün ekonomik krizden ciddi anlamda etkilenmesi sebebiyle şuan birçok çimento tesisi atık alamamaktadır. Atık seçiciliği gözetmeden her tip atığı aldıkları için zamanla tesislerin bakım maliyetlerinin artması sebebiyle her türlü atığı alamamaktadırlar.

Düzenli Depolama Alanları

Düzenli depolama tesisleri, atıkların yeraltı veya yer üstünde belirli teknik standartlara göre bertaraf edildiği sahaları ifade etmektedir. Bakanlık kayıtlarında toplamda 93 adet lisanslı düzenli depolama sahası bulunmakta olup, büyük çoğunluğu kurumların kendi prosesleri sonucu oluşan atıkların depolanması için kullanılmaktadır.

ITC, Süreko, İSTAÇ, Ekolojik Enerji rakip işletmelerdir.

Son yıllarda Yönetmelikte yapılan revizyonlarla depolanacak atık türleri giderek azalmakta geri kazanım veya yakmaya yönlendirilmektedir. Bazı firmalarda yönetim kararı olarak sıfır depolama ilkesi ile atıklarını yönetmektedir.

Tehlikeli Atık Geri Kazanım

Tesisleri Atıkların tekrar kullanılabilmesi veya içerdikleri tehlikelilik özelliklerinden arındırılmak amacıyla geri kazanımı yapılmaktadır.

Ülkemizde 201 adet hammaddesel olarak geri kazanım yapan tehlikeli atık geri kazanım tesisi bulunmaktadır. Bu tesislerin büyük bir kısmı tehlikeli atıklarla bulaşmış ambalaj atıkları geri kazanım tesisi olmak üzere, solvent geri kazanım tesisleri, ağır metal geri kazanım tesisleri, asit geri kazanım tesisleri oluşturmaktadır. Geri kazanım tesisine gönderilen atıklar çoğunlukla yakılarak bertaraf edilmeye uygun olmayan atıklardan oluşmaktadır.

Bu tür tesisler küçük çaplı ve çok az türde atığı alabilen tesislerdir. Dolayısı ile bu tesislerin yakma tesislerine etkisi çok önemli düzeyde değildir.

Tehlikeli Atık Ara Depolama Tesisleri

Ara depolama tesisleri, atıkların geri kazanım veya nihai bertaraf tesislerine ulaştırılmadan önce atık miktarının yeterli kapasiteye ulaşmaya kadar güvenli bir şekilde depolandığı tesisleri ifade etmektedir. Söz konusu tesislerde Bakanlıktan lisans alarak faaliyete geçmektedir.

Bakanlık kayıtlarında lisans/GFB sahibi 65 ara depolama sahası görülmektedir.

ITC, Süreko, İSTAÇ, Ekolojik Enerji, Chimirec, Dupoll Enerji bu alanda faaliyet göstermekte olup rakip olarak görülebilecek işletmelerdir.

Ara depolama tesisleri atık bertaraf tesislerinin sayıca az olduğu dönemlerde ihtiyaç olmakla beraber, bertaraf için nihai nokta olmaması sebebiyle müşterilerce tercih edilmemektedir.

ATY (RDF) Tesisleri

Yasal mevzuata göre çimento fabrikaları katı fazdaki tehlikeli atıkları doğrudan atık üreticisinden alamamaktadır (yakma tesisleri için bu durum söz konusu değildir). Atıklar çimento fabrikalarına yakılmak üzere gitmeden önce atık üreticileri tarafından RDF tesislerine gönderilmekte ve bu tesislerde ön işlemden geçirilerek çimento fabrikalarına ya da yakma tesislerine gönderilmektedir.

Türkiye’de, tehlikeli atık işleyen beş RDF tesisi bulunmaktadır. Kocaeli, Ankara ve Hatay’da birer, Manisa’da iki RDF tesisi mevcuttur.

Özellikle Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığının Çimento fabrikalarını RDF tesisi kurmaya zorlaması, ara depolama tesislerinin doğrudan çimento fabrikalarına atık vermesinin önüne geçmesi RDF tesislerinin de sayısının yakın bir zamanda ciddi oranda artacağını göstermektedir. Birçok çimento fabrikası RDF tesisi kurma yönünde çalışmaya başlamıştır.

Çimento ve RDF tesislerinin maliyetlerinin yakma tesisi bertaraf maliyetlerinden çok daha düşük olması, sektörde rekabeti zorlamaktadır. Hatta çimento fabrikaları RDF tesislerinden bedelsiz atık almaya başlaması bizim için ciddi tehdit oluşturmaktadır.

Tehlikeli Atıkların İhracatı

Ülkemizde atıkların bertarafı için gerekli teknik kapasiteye sahip tesislerin bulunmaması halinde, Söz konusu atıkları ithalatçı devletin yetkili otoritesinin kabul etmesi durumunda, ihraç edilebilmektedir. Atık ihracatı yapılacağı durumlarda, Tehlikeli Atıkların Sınırlar Ötesi Taşınması ve Bertaraf Edilmesinin Kontrolüne İlişkin Basel Sözleşmesi çerçevesinde izin verilmeden önce transit devletlerin ve atığı ithal edecek devletin yazılı onayları Bakanlıkça alınmaktadır.

Tehlikeli atıkların yurtdışına gönderimi neredeyse durma aşamasında gelmiştir. Ülkemizde yeterli sayı ve kapasitede tesisler olması nedeni ile spesifik ve çok düşük miktardaki bazı atıklar hariç yurtdışına gönderime Bakanlık çok sıcak bakmamaktadır.

2019 yılında geri kazanım amacıyla atık işleme tesislerine gönderilen atık miktarı 1.408.869 ton, bertaraf edilmek üzere atık işleme tesisine gönderilen atık miktarı ise 204.326 ton olarak gerçekleşmiştir. Yılsonu itibarıyla tesiste stok olarak tutulan tehlikeli atık miktarı 34.418 ton, ihraç edilen tehlikeli atık miktarı ise 2.493 ton olarak gerçekleşmiştir.

Yıl	Geri Kazanım	Bertaraf	Stok	İhracat	Toplam
2015	1.129.088	167.222	53.251	7.779	1.357.340
2016	1.089.809	222.263	40.933	10.222	1.363.227
2017	1.190.764	209.930	13.673	10.678	1.425.045
2018	1.286.363	200.767	17.434	9.060	1.513.624
2019	1.408.869	204.326	34.418	2.493	1.650.106

Kaynak: Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Tehlikeli Atık İstatistikleri Bülteni (2019)

Tablo - Atık İşleme Yöntemine Göre Tehlikeli Atık Miktarı Tablosu (ton)

4.4.4.İZAYDAŞ Laboratuvarı İçin Pazar ve Rekabet Değerlendirmesi

Türkiye’de Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığından yetki almış laboratuvar sayısı İZAYDAŞ Laboratuvarının akredite olduğu 2013 yılından bu yana 165’ten 231’e yükselmiştir. Bu Laboratuvarların bölgelere göre dağılımı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Bölge		Laboratuvar Sayısı			
		2013 Yılı		2021 Yılı	
Türkiye Geneli Toplam		165		231	
Diğer Bölgeler		110		152	
Marmara Bölgesi	İstanbul	21	55	36	85
	Kocaeli	13		21	
	Tekirdağ	7		10	
	Çanakkale	2		2	
	Balıkesir	4		3	
	Bursa	7		11	
	Sakarya	1		2	
	Edirne	0		0	
	Kırklareli	0		0	
	Bilecik	0		0	
	Yalova	0		0	

Kaynak: Çevre Referans Lab. İnt. Adresi

Tablo - Türkiye’deki Yetkili Laboratuvarların Bölgelere Göre Dağılımı

İZAYDAŞ Laboratuvarı 20 kapsamın 10 tanesinde yetki almıştır. Kapsamda yer almayan titreşim, emisyon, imisyon, gürültü parametreleri yetki alınan kapsam parametrelerinin % 34’ünü teşkil etmektedir.

Bu parametrelerden emisyon ve imisyon parametrelerinde yer almak, hizmet kapsamının %22 genişlemesinde ve mevcut kapsamdaki faaliyetlerin bir bütün olarak daha etkin pazarlamasında önemli rol oynayacaktır.

Özellikle kömür (Katı Yakıt) ve tıbbi atık analizleri en çok talep edilen kapsamlar olup bu analiz gruplarına özel pazarlama politikaları geliştirilmelidir.

İZAYDAŞ tarafından yürütülecek ar-ge veya bakanlık projeleri laboratuvar için doğrudan veya dolaylı bir gelir oluşturma imkanı sağlayabilir. Çalışmaları sürdürülen yeterlilik testleri ile ulusal anlamda her geçen gün bilinirlik ve sektördeki etki artmaktadır. Bu faaliyetlerin yasal otoritelerin desteği ile gerçekleşmesi ve yurtdışına pazarlanması konusu önümüzdeki yıllarda pazarlama stratejisi olarak bir fırsata dönüştürülebilir.

T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından sanayi tesislerine ait ölçüm ve analiz işlerinin, insan müdahalesinden uzak, şeffaf, objektif ve adil bir yöntemle yetkili laboratuvarlara dağıtımının yapılacağı ve işletmelerin ihtiyacına uygun yetkili laboratuvarı seçecek Merkezi Laboratuvar Belirleme Sistemi (MELBES) oluşturulmuş ve sistem 16.02.2019 tarihinden itibaren kullanılmaktadır.

Bu sistem ile tüm endüstriyel tesisler analiz/ölçüm yaptıracakları hizmet alanlarını, laboratuvarlar ise analiz yapabilecekleri kapsamlarını aynı yazılıma girmektedir. Yazılım tarafından mevcut kapsam, personel sayısı, cihaz altyapısı tesise uzaklık gibi birçok bileşen değerlendirilerek iş dağılımı gerçekleştirilmektedir. Bu sayede resmi ölçüm ve analiz işlemlerinde pazarlama faaliyetine gerek kalmaksızın İZAYDAŞ Laboratuvarına iş gelmektedir. Kapsamın genişletilmesi ile yazılımdan daha fazla girdi oluşturulması hedeflenerek emisyon ve imisyon parametrelerinin kapsama eklenmesi fırsat olarak değerlendirilmiştir.

Sertifikalı Referans Malzeme

TS EN ISO/IEC 17043 standardı kapsamında yürütülen yeterlilik testlerinin bir artışı olarak elde kalan numuneleri sertifikalandırarak satışa sunmak üzere GUIDE 80 standardına göre iç kalite kontrol numuneleri üretimi 2014 yılından bu yana Türkiye’de sadece İZAYDAŞ tarafından gerçekleştirilmektedir. Laboratuvarların ithal ettikleri bu numuneleri İZAYDAŞ’tan temin etme potansiyeli bulunmaktadır.

Yeterlilik testleri ve kalite kontrol numunesi üretimi çalışmalarından edinilen deneyim ve tecrübe laboratuvar için maddi bir külfet olan sertifikalı referans malzeme üretimi ile ulusal ve uluslararası alanda bilinir olmak ISO 17034 çalışmaları ile yakın geleceğe yönelik hedefler arasında yer almaktadır.

5. PAYDAŞ BEKLENTİLERİ ve DEĞERLENDİRMELERİ

İZAYDAŞ, paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini anlamak amacıyla anketlerden, ziyaret edilerek gerçekleştirilen görüşmelerden ve basından yararlanmaktadır. Müşteri memnuniyet araştırmaları her yıl düzenli olarak yapılmaktadır.

Dış paydaşlar; Kocaeli Büyükşehir Belediyesi, müşteriler, tedarikçiler, yakın çevre, kamu kurumları, üniversiteler, sivil toplum örgütleri (STK), belgelendirme ve akreditasyon kurumları olup beklentileri karşılanmaya çalışılmaktadır.

5.1. Müşteri Memnuniyeti

Müşteri memnuniyeti araştırmaları, İZAYDAŞ tarafından her yıl bağımsız bir araştırma kurumuna yaptırılmaktadır. Mevcut müşteriler, potansiyel müşteriler, laboratuvar hizmeti alan müşteriler ve yeterlilik testi hizmeti alan müşteriler olmak üzere dört ayrı müşteri grubuna uygulanmaktadır.

Anket her yıl yaklaşık 350 müşteriye uygulanmaktadır.

2021 yılında raporlanan son araştırma sonuçlarına göre müşteri memnuniyet puanı 80,2 olup müşterilerin İZAYDAŞ’ı başarılı bulma oranı %94,2 olmuştur.

Mevcut müşterilerin % 91’i İZAYDAŞ’ı başka kuruluşlara da tavsiye edebileceklerini belirtmişlerdir. Mevcut müşteriler fiyat, nakliye hizmetleri ve müşteri ilişkileri-müşteri ziyaretleri konularında iyileştirilme potansiyeli gördüklerini beyan etmiştir.

5.2. Çalışan Memnuniyeti

Bilgi, beceri ve yetkinlikleriyle İZAYDAŞ hedeflerinin gerçekleştirilmesinde önemli bir paya sahip olan çalışanların memnuniyeti 2011 yılından itibaren yapılan anketlerle ölçülmektedir.

Bağımsız araştırma kurumu tarafından 2021 yılında raporlanan son anket sonuçlarına göre çalışan memnuniyeti %79,3'tür.

6. GENEL MÜDÜR MEVCUT DURUM DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimiz halen tehlikeli atık yakma tesisi, düzenli depolama alanları, deniz atıkları yönetimi, deniz temizliği ve kirlilik kontrolü, tıbbi atık yönetimi, laboratuvar hizmetleri, atık nakliyesi, enerji üretimi ve danışmanlık hizmetleri faaliyetlerini 302 kişilik bir ekiple yürütmektedir. Makul çalışan sınırı bu seviyede olup zaman içinde emeklilik vs nedenle ayrılanların yerine kadro gençleştirilmektedir.

Şirketimizin kurulu olduğu Kocaeli ili 1.997.258 kişilik nüfusa sahiptir ve her yıl 40-50.000 kişi arasında artmaktadır. 3502 km alan ile Türkiye'nin coğrafi olarak sekizinci en küçük ilidir. İzmit Körfezi, Karadeniz ve Sapanca gölüne kıyısı, Kartepe gibi bir dağı ve birçok doğal güzellikleri yanında ciddi bir tarihi derinliği vardır. Tüm Anadolu'ya açılan yolların kavşak noktasındadır. Sanayi üretiminde Türkiye'nin %13-14 kısmını gerçekleştirir. Otomotiv, kimya ve metal sanayinde %30'ları aşan payı vardır. Bu nedenle Türkiye'nin sanayi başkenti olarak anılır. Kişi başı vergide ve GSMH' de Türkiye'nin ilk sırasındadır.

İZAYDAŞ olarak rekabetin olmadığı 2009 yılı öncesi oldukça rahat bir ortamda iş yapılmıştır. Rekabetin artması ile piyasa zorlukları başlamış ve 2009 yılı ikinci yarısında müşteri memnuniyeti kapsamında fiyatlarda ve müşteri ilişkilerinde radikal değişiklikler yapılmış ve piyasa hakimiyeti yeniden sağlanmıştır. Bu dönemde müşteriden atık gelişi artmış, enerji ve nakliye gibi ilave gelirler oluşturulup bugüne kadar başarıyla gelinmiştir. Bu dönem için yakma, enerji üretimi, ciro ve kar gibi birçok alanda rekorlar yaşanmıştır. Ancak mevcut serbest piyasa ve eksik denetim şartları halen bizi olumsuz etkilemektedir.

Yıllar içinde giderek artan işletme maliyetleri ve bunun doğal sonucu olarak artırılmaya çalışılan fiyatlara rağmen halen "güvenilirlik" sermayesi ile piyasada tutunmaya devam etmektedir. Ancak uzun vadede devamlılığı sağlamak için yeni hizmet/iş kolları oluşturmak, 2009 ruhu ile yeniden başlamak gerekecektir. Son zamanlarda ekibe katılan çalışma arkadaşlarımızın 2060'lı yıllarda buradan emekli olabilmelerini sağlamak bugünlerde harcaayacağımız çabalara bağlıdır.

2020 yılından bu yana devam eden ve maalesef hala sonunu net göremediğimiz pandemi süreci elbette bizleri de etkilemiştir. Bunun üzerine günümüzde yaşanan yerel ve küresel ekonomik belirsizlikler ile siyasi gerilimler de önümüzdeki birkaç yıl için de rahat dönemler olmadığının işaretini vermektedir. Bu da bugünlerde hızlı ve doğru adımlar atılmasını zorunlu kılmaktadır.

Öte yandan çok hızlı değişen çevre mevzuatı, yeni oluşan kuruluşlar, Yeşil Mutabakat ve yeşil ekonomi bize yeni ufuk ve fırsatlar açmaktadır. En son onaylanan Paris İklim Anlaşması da karbonsuz ekonomiye geçiş için bizi zorlayacak ve yeni iş fırsatları oluşturabilecektir. Bütün bunları hızlı değerlendirip lehimize çevirmek durumundayız.

Ayrıca Avrupa başta olmak üzere küresel enerji krizi, gıda krizi, dünyada yükselen enflasyon, AB içinde değişecek siyasi dengeler bizi olumsuz etkileyecektir. Bununla birlikte özellikle güney bölgemizdeki siyasi belirsizlik zaman içinde düzelecek ve yeni ticari fırsatlar oluşturacaktır.

Şirket olarak 2014-2018 yılları için stratejik plan yapılmış ve ana kalemleri itibarıyla başarıyla gerçekleştirilmiştir. 2019 yılında da yeni dönem için plan çalışması başlatılmış, ana doküman oluşturulmuştur. Ancak maalesef ekonomik şartlar ve ağır etki gösteren pandemi nedeniyle uygulamaya alınamamıştır.

7. SWOT ANALİZİ

İç ve dış çevre analizi ve paydaş beklentileri esas alınarak tespit edilen kuvvetli ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditler liste olarak belirlenmiştir.

8. İZAYDAŞ STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİ

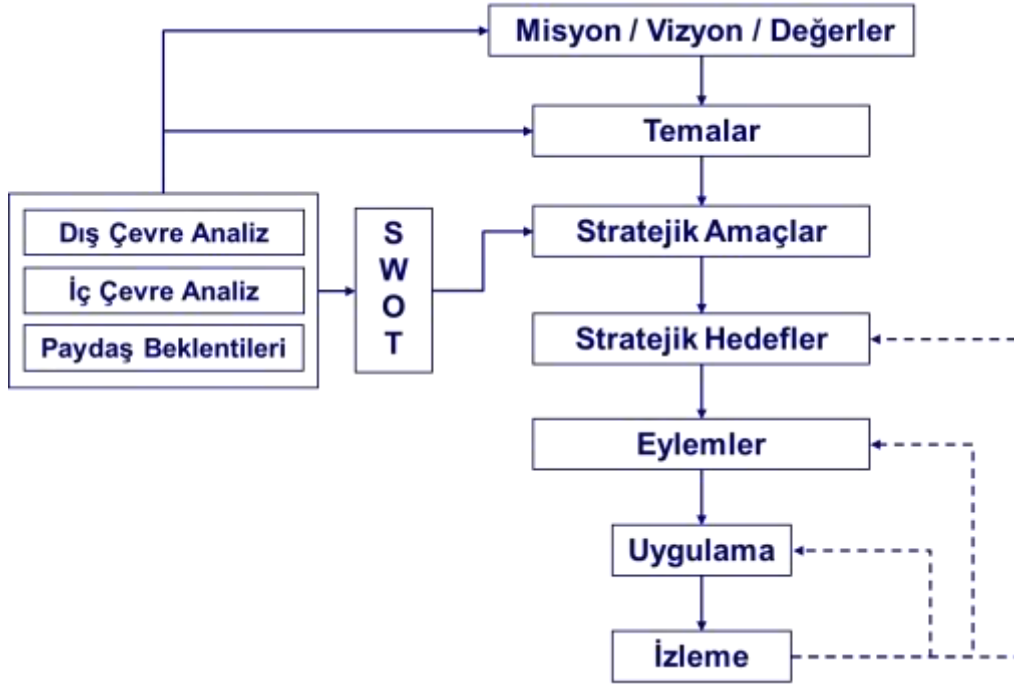
İZAYDAŞ'ı vizyona taşıyacak stratejik amaçların ve stratejilerin belirlenmesi için beş aşamalı bir plan yapılmıştır.

2019-2023 yılları ve 2020-2024 yılları için stratejik plan hazırlık çalışmaları planlanarak gerçekleştirilmiş, mevcut durum analizleri ve SWOT tespitleri yapılmış, stratejik amaçlar, hedefler ve aksiyonlar belirlenmiş, Stratejik Plan 2020-2024 yayınlanmaya hazır doküman oluşturulmuş ancak ülkemizdeki ve dünyadaki ekonomik şartlar ve pandemi süreci nedeniyle yayınlanmamıştır. Bu çalışmalar 2022-2026 Stratejik Planlama hazırlık sürecinde yeniden değerlendirilmiştir.

Aşama No	Açıklama
1	Stratejik Planlama Hazırlık-Ortak Dil Toplantısı - Stratejik Plan Çalışma Ekibinin ortak dil, stratejik planlama kavramları, stratejik planlama aşamaları, stratejik plan güncelleme planlaması - Yapılacak mevcut durum analizi hazırlıklarıyla ilgili görev paylaşımının yapılması (13 - 14.10.2021)
2	İç ve Dış Çevre Analizi - Çalıştay hazırlıkları kapsamında stratejileri etkileyecek iç ve dış çevre bilgisinin toplanması - SWOT tespitlerinin oluşturulması - Paydaş beklentilerinin belirlenmesi (14.10 - 08.12.2021)
3	Strateji Çalıştayı Şirket stratejik amaçlarının ve ilişkili aksiyonların katılımcı yöntemlerle belirlenmesi (11.12.2021)
4	Stratejilerin Oluşturulması - SWOT analizinin yorumlanarak kurum stratejilerinin (amaç ve hedefler) oluşturulması. - Kurum karnesinin oluşturulması (11 – 30.12.2021)
5	Bölüm Aksiyon Planlarının Oluşturulması Müdürlük hedef ve aksiyonlarının planlarının oluşturulması (11 - 30.12.2021)
6	Stratejik Plan Yönetim Kurulu Sunumu Stratejik Plan 2022-2026 sunumu (21.12.2021)

Tablo - Stratejik Plan Hazırlık Aşamaları

Bu planı yansıtan İZAYDAŞ **Stratejik Planlama Süreci** aşağıdaki iş akış şemasında belirtilen adımları içerecek şekilde tanımlanmıştır.



Şekil - Stratejik Planlama Süreci

9. STRATEJİK YÖNELİM

MİSYON
Sürdürülebilir çevre ve sağlıklı toplum için, atık değerlendirme ve bertaraf konusunda etkin uygulamalar ve çözümler üretmek, toplumsal çevre bilincini artırmaktır

VİZYON
Tecrübemizle teknolojiyi birleştirerek, kendini sürekli yenileyen, çevre ve sanayi dostu, müşteri odaklı, sektöre öncülük eden, lider atık değerlendirme kuruluşu olmaktır.

DEĞERLER
İnsana, Topluma ve Çevreye Saygı Dürüstlük, Tarafsızlık, Şeffaflık Müşteri Odaklılık Yenilikçilik Katılımcılık Liderlik Sürdürülebilirlik Toplumsal Sorumluluk

TEMALAR
Liderliği Sürdürmek
Lider olmak zordur, ancak lider kalmak çok daha zordur. İZAYDAŞ olarak; hizmet kalitemiz, atık yelpazemiz, tecrübemiz ve paylaşımımız ile lider durumdayız. Bu liderliği, artan ciro, iş ortaklıkları, yeni iş alanı ve gelir kaynakları ile taçlandırıp sürdürmek durumundayız.
Operasyonel Verimlilik
Karlılığımızı artırmak, artık fiyat üzerinden olması pek mümkün görünmüyor. Bu yüzden tüm operasyonlarımızda verimlilik artışı ile kazanç sağlamak durumundayız. Bunlarla sınırlı olmamak üzere; mümkün olduğunca kaynakların verimli kullanılması, yerli ürünlere yönelme, teknolojik yeniliklerin sürdürülmesi, “tam zamanında” talep ve tedarik gibi konuları dikkate alacağız.
Kurumsallaşma
Denk olduğumuz tüm şirketler içinde kurumsal yapımız fark edilir derecede iyi olmakla birlikte; çalışan bağlılığının artırılması, her kademe yöneticinin adanmışlığının sağlanması ve bu yolla şirkete katkı sunulması için adımlar atılması gerekiyor.
Çevresel ve Sosyal Sürdürülebilirlik
İşimizin temeli olan çevreye katkı kapsamında; itibarımızı artırmak, sosyal ve fiziki çevreye katkı sunmak, süreçlerimizde olabilecek küçük değişikliklerle çevreye olumlu katkılarımızı daha da artırmak mümkündür

İZAYDAŞ bağlamına uygun, stratejik yönünü destekleyen, hedeflerine çerçeve oluşturan aşağıdaki yönetim sistemi politikalarını belirlemiş, uygulamakta ve sürekliliğini sağlamaktadır.

POLİTİKALAR
Kalite Politikası
Çevre Politikası
İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
Müşteri Memnuniyeti Politikası
Enerji Yönetimi Politikası
Bilgi Güvenliği Politikası
Laboratuvar Kalite Politikası
Yeterlilik Testleri Yönetimi Politikası

10.ÇEVRE ANALİZİ DEĞERLENDİRMELERİ

Mevcut Durum Analizi ile belirlenen SWOT tespitleri ve paydaş beklentileri TEMA'larla ilişkilendirilmiştir. 11 Aralık 2021 tarihinde gerçekleştirilen Stratejik Planlama Çalıştayında her TEMA için bir çalışma grubu oluşturulmuş, çalışma grubu ilgili TEMA'da beklenen değişimin başarı ile gerçekleşmesi için ihtiyaç duyulan öncelikli iyileştirme alanlarını, Stratejik Amaçları belirlemişlerdir.

- ✓ SWOT – Liderliği Sürdürmek
- ✓ SWOT – Operasyonel Verimlilik
- ✓ SWOT - Kurumsallaşma
- ✓ SWOT – Çevresel ve Sosyal Sürdürülebilirlik

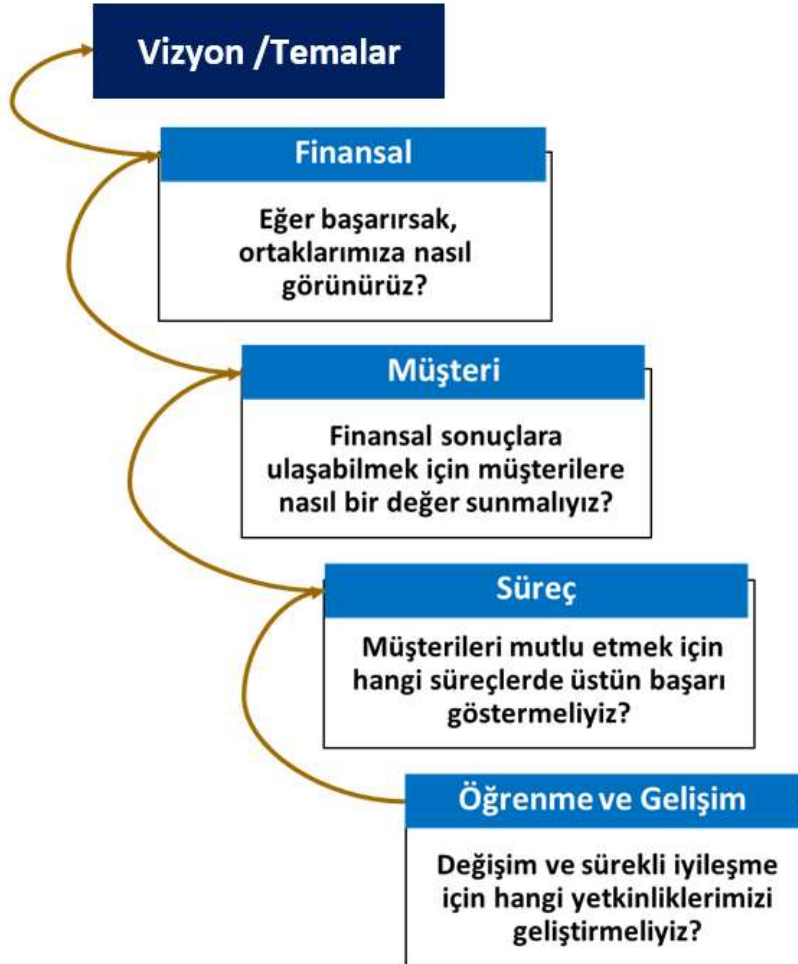
Paydaş beklentileri tema ilişkisi aşağıdaki tabloda verilmiştir.

PAYDAŞ	BEKLENTİ	Liderlik	Operasyonel Verimlilik	Kurumsallaşma	Çevresel ve Sosyal Sürdürülebilirlik
Kocaeli Büyükşehir Belediyesi	Hizmetin sürekliliği	x		x	
	Yasal ve diğer şartlara uygun çalışma			x	x
	Maliyetleri karşılama		x		
	Vatandaş memnuniyeti				x
	Müşteri memnuniyeti	x			
	Etik kurallara uygun çalışma			x	x
Çalışanlar	Sağlıklı ve güvenli çalışma ortamı			x	
	Adil davranış			x	
	Adil ücret politikası			x	
	Şikayet ve önerilerin dinlenmesi dikkate alınması			x	
	Takdir ve ödüllendirme			x	
	Sosyal faaliyetler			x	
Müşteriler	Fiyatların düşürülmesi	x	x		
	Müşteri ilişkilerinin ve bilgilendirmenin iyileştirilmesi	x			
	İşlemlerin hızlandırılması	x			
	Atık kabul kriterlerinin esnek olması	x			
	Nakliyenin yaygınlaştırılması	x			
	Nakliyenin iyileştirilmesi				
	Kabul edilen atık çeşitliliğinin artırılması				
	İş sürekliliği	x			
Tedarikçiler	Teknik şartnamelerin açık olması		x	x	
	Etkili iletişim		x	x	
	Zamanında bilgi akışı		x	x	
	Ödemelerin zamanında yapılması		x	x	
Yakın Çevre	Çevreye duyarlılık (koku)				x
	İstihdam desteği				x
	Şeffaflık			x	x
	Tesisin bulunduğu bölgede depolamanın bitmesi				x
	Acil durumlarda iş birliği				x
Kamu Kurumları	Emisyon sınırlarına uyum				x
	İlgili mevzuata/kurallara uygun çalışma			x	x
	Şikayet oluşturmama				x
	Çevre değerlerine katkı verme				x
	Sosyal sorumluluk projelerine katılım				x
Üniversiteler	Proje işbirliği				x
	Teknik destek				x
	Staj imkanı				x
	İstihdam katkısı				x
	Hizmet alımı				x
STK'lar	Şeffaflık (bilgi paylaşımı, ziyaret)				x
	Sosyal sorumluluk destekleri				x
	İstihdam desteği				x
Belgelendirme/ Akreditasyon Kurumu	Uygulanmakta olan yönetim sisteminin ilgili standarda uygun olması			x	
	Denetim sürecinde açık iş birliğinin sağlanması			x	
	Gerçekleştirmelerin planlamalara uygun olması			x	

11. STRATEJİK AMAÇLAR

Stratejik Amaçlar, fırsatlardan yararlanma, tehditlerden kaçınma, güçlü yönlerden yararlanma, zayıf yönleri geliştirme ve paydaş beklentilerini karşılama perspektifi ile oluşturulmuştur. Stratejik Planlama Çalıştayına katılan çalışma grupları, stratejik amaç önerilerini, stratejik amaca ait açıklama, stratejik amaç kapsamında beklenen sonuç ve stratejik amacın başarısını ölçecek performans göstergesi ile birlikte oluşturmuşlardır. Stratejik amaçlar ve ilişkili performans göstergeleri daha sonra yapılan değerlendirmelerle üst yönetim tarafından son haline getirilmiştir.

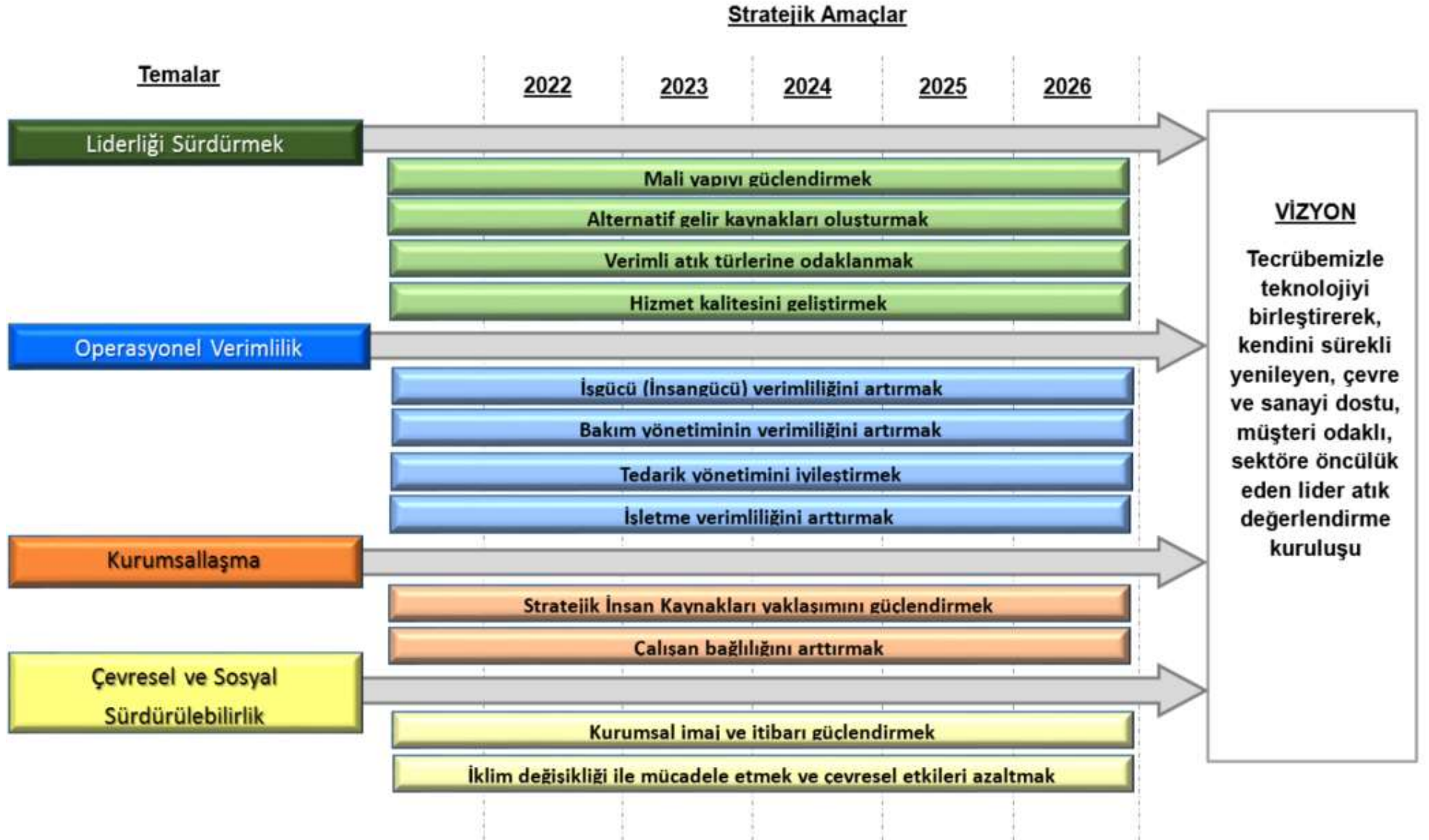
Stratejik amaçların, kendi aralarındaki sebep-sonuç ilişkisini ortaya koymak amacıyla strateji haritası oluşturulmuştur.



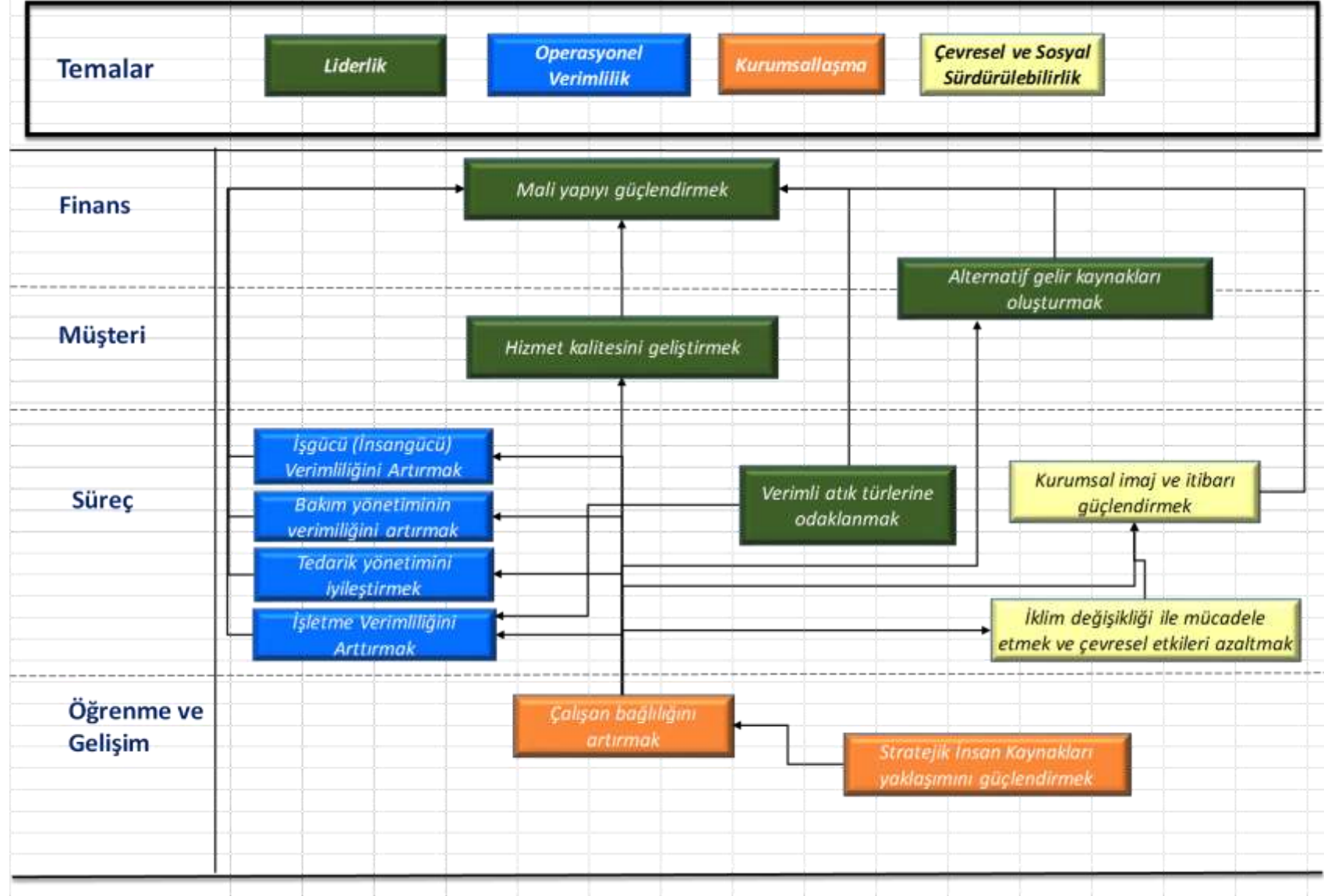
Şekil - Strateji Haritası Yaklaşımı

TEMA	Sıra	Stratejik Amaç	Beklenen Sonuç	Performans Göstergesi
Liderliği Sürdürmek	1	Mali yapıyı güçlendirmek	Karlılığın artması	Faaliyet Karı/ Faaliyet Geliri (%)
	2	Alternatif gelir kaynakları oluşturmak	Cironun artması	Yeni Hizmetler Geliri/Toplam Gelir (%)
	3	Verimli atık türlerine odaklanmak	Cironun artması	Yakma Geliri/Gelen Atık Miktarı (TL/ton)
	4	Hizmet kalitesini geliştirmek	Müşteri memnuniyetinin artırılması, müşteri kaybının önlenmesi	Müşteri Memnuniyet Oranı (%)
Operasyonel Verimlilik	1	İşgücü (İnsangücü) Verimliliğini Artırmak	Kişi başı gelirin artması	Faaliyet Geliri/ Çalışan Sayısı (TL/kşi)
	2	Bakım yönetiminin verimliliğini artırmak	Bakım giderlerinin azaltılması, ekipman verimliliklerinin artması	Bakım Gideri/ Faaliyet Gideri (%)
	3	Tedarik yönetimini iyileştirmek	Şirket satınalmalarında yerli üretim ürünlere yönelinmesi, tedarikçi portföyünün güncellenmesi, tedarik maliyetlerinin ve stok seviyelerinin iyileşmesi	Yerileştirilen malzeme adedi
	4	İşletme verimliliğini arttırmak	İşletme giderlerinin azalması	Kullanılan Enerji/Yakılan Atık Miktarı (kWh/ton) Sarf Malzeme Tutarı/Yakılan Atık Miktarı (TL/ton) Toplam Depolama Gideri/Depolanan atık miktarı (TL/ton)
Kurumsallaşma	1	Stratejik İnsan Kaynakları yaklaşımını güçlendirmek	Güçlü İK sistemleri ile pozisyona uygun yetkin çalışan sağlanması, yetiştirilmesi, elde tutulması.	Mevcut çalışanın yetkinliğinin pozisyonun görev tanımına uyumu (%)
	2	Çalışan bağlılığını artırmak	Çalışan memnuniyeti, motivasyonu, adanmışlığı	Çalışan Memnuniyet Oranı (%)
Çevresel ve Sosyal Sürdürülebilirlik	1	Kurumsal imaj ve itibarı güçlendirmek	Paydaşların nezdinde kurumun imaj ve itibarının artması	Kurumsal itibar Puanı Ajans Press Olumlu haber/ Olumsuz haber (%)
	2	İklim değişikliği ile mücadele etmek ve çevresel etkileri azaltmak	Çevreye olumsuz etkilerin azaltarak sıfırlanması	Karbon salınımı/ Yakılan atık miktarı (kg CO ₂ eq/kg)

Tablo – Stratejik Amaçlar ve İlişkili Performans Göstergeleri



İZAYDAŞ 2022 – 2026 Strateji Haritası



KURUM STRATEJİK HEDEFLERİ

Tema	No	Stratejik Amaç	Performans Göstergesi			2021 gerçekleşme	Hedef				
			Performans Gösterge Tanımı	Açıklama	Birim		2022	2023	2024	2025	2026
Liderliği Sürdürmek	L1	Mali yapıyı güçlendirmek	Faaliyet Karlılığı	Net Satışlar/Satışların Maliyeti+Faaliyet Giderleri	%	Hedefler belirlenmiş hedeflere ulaşmak için aksiyon planlamaları yapılmıştır.					
	L2	Alternatif gelir kaynakları oluşturmak	Yeni Hizmet Gelirleri Oranı	Yeni Hizmetler Geliri/Toplam Gelir	%						
	L3	Verimli atık türlerine odaklanmak	Gelen Atık Ton Başına Yakma Geliri	Yakma Geliri/Yakmaya Gelen Atık Miktarı	TL/ton						
	L4	Hizmet kalitesini geliştirmek	Müşteri Memnuniyeti	Müşteri Memnuniyeti anketi	puan						
Operasyonel Verimlilik	OV1	İşgücü (İnsangücü) Verimliliğini Artırmak	Kişi Başı Faaliyet Geliri	Faaliyet Geliri/Çalışan Sayısı	TL/kişi						
	OV2	Bakım yönetiminin verimliliğini artırmak	Bakım Gideri Oranı	Bakım Gideri/Faaliyet Gideri	%						
	OV3	Tedarik yönetimini iyileştirmek	Yerlileştirilen malzeme adedi	Ambarda yerlileştirilen malzeme kalemi	adet/yıl						
	OV4	İşletme Verimliliğini Arttırmak (Atık bertaraf)	Yakılan Atık Ton Başına Kullanılan Enerji Miktarı (doğal gaz + elektrik)	Kullanılan Enerji/Yakılan Atık Miktarı	kWh/ton						
			Yakılan Atık Ton Başına Kullanılan Sarf Malz. Tutarı	Sarf Malzeme Tutarı/Yakılan Atık Miktarı	TL/ton						
			Depolama ton başına depolama maliyeti	Toplam depolama gideri/Depolanan atık miktarı	TL/ton						
Kurumsallaşma	K1	Stratejik İnsan Kaynakları yaklaşımını güçlendirmek	Yetkinlik pozisyon uyum oranı	Mevcut çalışanın yetkinliğinin pozisyonun görev tanımına uyumu	%						
	K2	Çalışan bağlılığını artırmak	Çalışan Memnuniyet puanı	Çalışan Memnuniyet anketi	puan						
Çevresel ve Sosyal Sürdürülebilirlik	ÇS1	Kurumsal imaj ve itibarı güçlendirmek	Kurumsal İtibar Anket Puanı	Kurumsal İtibar Anketi (İZAYDAŞ paydaşlarının kurum itibarı algısı)	%						
				Ajans Press olumlu haber/Olumsuz haber	%						
	ÇS2	İklim değişikliği ile mücadele etmek ve çevresel etkileri azaltmak	Karbon Ayak İzi 1 kg atık bertarafı için karbon salınımı	Karbon salınımı/Yakılan atık miktarı	kg CO ₂ eq/kg						

Ek.1. Stratejik Plan Çalışma Ekibi

Stratejik plan çalışmalarının en hızlı, en verimli ve en doğru şekilde planlanması ve tamamlanması için Stratejik Plan Proje Yürütme Kurulu oluşturulmuştur.

Stratejik Plan Proje Yürütme Kurulu		
Proje Sponsoru	Muhammet SARAÇ	Genel Müdür
Proje Liderleri	İsmail ULUDAĞ	Genel Müdür Yardımcısı -Teknik
	Mevlüt GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı-Mali ve İdari
Proje Yürütme Kurulu	İdris ALP	Pazarlama Müdürü
	Savaş AKPOLAT	Mali İşler Müdürü
	Mahmut KILDİZE	Düzenli Depolama Alanları Müdürü
	Şahan DEDE	İşletme Müdürü
	İsmail AKBAŞ	Satınalma Müdürü
	Tahsin MACİT	Teknik Hizmetler Müdürü
	Yusuf YAZICI	İdari İşler Müdürü
	Öznur ATASOY	EYS Yönetim Temsilcisi

Ek.2. Stratejik Planlama Çalıştayı Katılımcıları

No	Adı Soyadı	Ünvanı
1	Muhammet SARAÇ	Genel Müdür
2	İsmail ULUDAĞ	Genel Müdür Yrd. (Teknik)
3	Mevlüt GÖKÇE	Genel Müdür Yrd. (Mali ve İdari)
4	İdris ALP	Pazarlama Müdürü
5	İsmail AKBAŞ	Satınalma Müdürü
6	Mahmut KILDİZE	Düzenli Depolama Alanları Müdürü
7	Savaş AKPOLAT	Mali İşler Müdürü
8	Şahan DEDE	İşletme Müdürü
9	Tahsin MACİT	Teknik Hizmetler Müdürü
10	Arzu ULUTAŞ	Geri Kazanım Sorumlusu
11	Aysun SARAÇ	ÇYS Sorumlusu
12	Bertan GÖRHAN	Yakma Sorumlusu
13	Bircan SOYSAL	İSG Şefi
14	Burhan MERTOĞLU	Bilgi Teknolojileri Sorumlusu
15	Cem ERGEZER	Bakım Şefi
16	Emin ERDEM	İnsan Kaynakları Sorumlusu
17	Ercan AZAK	Deniz Hizmetleri Sorumlusu
18	Fikret KARA	Satınalma Şefi
19	Ferhat YILDIZ	İdari İşler Şefi
20	Fikri AY	Muhasebe Sorumlusu
21	Furkan ÖZTÜRK	Enstrüman Bakım Sorumlusu
22	Gökhan TILKI	Pazarlama Sorumlusu
23	Harun KILIÇ	Satınalma Sorumlusu
24	Helin ESENLİK	Pazarlama Şefi
25	Kismet ÖNEN	İhale ve Sözleşmeler Şefi
26	M.Özkan AYTAÇ	Halkla İlişkiler Sorumlusu
27	Mustafa YILDIRIM	Atık Kabul Planlama Sorumlusu
28	Murat BAŞTÜRK	Malzeme Ambar Sorumlusu
29	Onur ULUDAĞ	Ar-Ge Şefi
30	Osman ERTURAN	Düzenli Depolama Alanları Şefi
31	Özlem DİZMAN	Atık Kabul Planlama Şefi
32	Öznur ATASOY	EYS Yönetim Temsilcisi
33	Recep KARTAL	Özel Kalem
34	Selman ŞEKERSOY	Araç ve Mekanik Bakım Sorumlusu
35	Sinan BİNBAY	İnsan Kaynakları Şefi
36	Tuncay AKÇAY	İSG Sorumlusu
37	Yücel YILDIZ	Destek Hizmetleri Şefi
38	Yunus DURGUN	İşletme Şefi
39	M.Fatih ÇALIŞKAN	EYS Çalışanı
40	Ömer Ferkan KEMİK	Laboratuvar Çalışanı